

Provincie: **WEST-VLAANDEREN**
Arrondissement: **IEPER**
Gemeente: **VLETEREN**



GEMEENTE en OCMW
VLETEREN

MEERJARENPLAN 2020-2025
Aanpassing 4: 2023-2024
Documentatie

Financieel directeur: **J. SAMPERS**
Algemeen directeur: **N. VANDERHAEGHE**
Burgemeester: **S. MOURISSE**

INHOUDSTAFEL Documentatie meerjarenplan 2020-2025

Aanpassing 4

Meest recente versie omgevingsanalyse	P1
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	P63
Overzicht subsidies per beleidsveld	P102
Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein	P104
Overzicht van de verbonden entiteiten	P107
Overzicht van de personeelsinzet	P108
Overzicht van de belastingontvangsten per soort	P109

OPMAAK OMGEVINGSANALYSE

Tendensanalyse



Inhoud

INLEIDING

EXTERNE
ANALYSE

INTERNE
ANALYSE

Wat zijn de prioriteiten voor de inwoners van Vleteren?

Wat zijn de prioriteiten voor de inwoners van Vleteren?



Bron: burgerpeiling (2019)

Inhoud

INLEIDING

EXTERNE
ANALYSE

INTERNE
ANALYSE

DESTEP-model

Zes factoren hebben invloed op de macro-omgeving van de organisatie

Demografisch

Kenmerken van de bevolking zoals leeftijdsopbouw, groei en omvang, grootte van huishoudens, mate van urbanisatie.

Ecologisch

Kenmerken van de fysieke omgeving van het bestuur waaronder klimaat, milieu, landschap, duurzaamheid.

Politiek

Kenmerken m.b.t. overheidsbeslissingen zoals wetgeving, belastingen en fiscale autonomie, politiek klimaat.



Economisch

Kenmerken die de economie beschrijven waaronder koopkracht en inkomens, werkloosheid, groeiperspectieven, armoede.

Sociaal-cultureel

Beschrijving van kenmerken m.b.t. cultuur en leefgewoonten zoals vrije tijdsbesteding, criminaliteit, zorgvoorzieningen, levensstijl, ...

Technologisch

Factoren m.b.t. technologische ontwikkelingen zoals digitalisering, e-gov, communicatie- en informatievoorzieningen.

1. Demografisch

Overzicht kansen en bedreigingen

DEMOGRAFISCH

- Hogere groene druk in Vleteren dan in vergelijkbare gemeenten
 - Meerpersoonshuishoudens zijn het dominante huishoudtype
-
- Lagere bevolkingstoename dan in vergelijkbare gemeenten en dan het Vlaamse gemiddelde
 - Vergrijzing & stijgende familiale zorgindex (2013-2023) (vergelijkbaar met Vlaams gemiddelde)
 - Hogere afhankelijkheidsratio in Vleteren dan in vergelijkbare gemeenten
 - Laag inwonersaantal en lage bevolkingsdichtheid



1. Demografisch

Kansen



Groene druk

De verhouding van het aantal kinderen (0-19 jaar) in de totale bevolkingsstructuur (groene druk) bedraagt in Vleteren in 2018 42%. Dit cijfer ligt iets hoger dan het gemiddelde van het Vlaams Gewest en van de Belfiuscluster (beiden 37%).

Meerpersoonshuishoudens zijn het dominante huishoudtype

Wanneer we kijken naar de verdeling van de samenstelling van het aantal huishoudens (2018), stellen we vast dat er drie grote groepen zijn vertegenwoordigd. De grootste groep in Vleteren zijn de meerpersoonshuishoudens zonder minderjarige kinderen (45,4%), gevolgd door meerpersoonshuishoudens met minstens één minderjarig kind (29,1%) en alleenwonenden (25,5%). In West-Vlaanderen en het Vlaams Gewest zijn relatief gezien iets meer alleenwonenden (respectievelijk 32,7% en 31,4%). Vleteren kent met 7,2% bovendien een lager percentage alleenstaande ouders dan het gemiddelde van de Belfiuscluster (12,02%) en het Vlaams Gewest (13,30%).

1. Demografisch

Bedreigingen



Lagere bevolkingstoename dan in vergelijkbare gemeenten en dan het Vlaamse gemiddelde

Tussen 2017 en 2035 wordt een bevolkingstoename van 1,6% voorspeld in Vleteren. Dit ligt lager dan de prognoses voor vergelijkbare gemeenten uit de Belfiuscluster (4,6%) en voor het Vlaams Gewest (7,6%).

Vergrijzing en stijgende familiale zorgindex

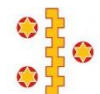
Vleteren wordt gekenmerkt door gelijkaardige vergrijzing en grijze druk als het gemiddelde van het Vlaams Gewest en de Belfiuscluster (respectievelijk 20,22% en 36% in 2018) en kent ook een toenemende familiale zorgindex tussen 2013 en 2023 van 44% tot 50%. Dit impliceert dat de zorgbehoefte in Vleteren zal toenemen, maar dat er minder potentieel-zorgverlenende vijftigers zullen zijn om hieraan tegemoet te komen.

Hogere afhankelijkheidsratio dan in vergelijkbare gemeenten

De verhouding van de niet-actieve tot de actieve bevolking ligt met 78% in Vleteren hoger dan het gemiddelde van de Belfiuscluster (72%) en het Vlaams Gewest (71%) (cijfers uit 2018). De afhankelijkheidsratio zal in Vleteren nog verder stijgen tot 82% in 2023.

Laag inwonersaantal en lage bevolkingsdichtheid

Vleteren kent een relatief laag inwonersaantal en een lage bevolkingsdichtheid.



2. Economisch

Overzicht kansen en bedreigingen



ECONOMISCH

- Hoge werkzaamheids- en lage werkloosheidsgraad
- Hoge ondernemingsgraad
- Tertiaire sector als grootste werkgever in de gemeente
- Bebouwde oppervlakte en oppervlakte voor bedrijvigheid vertonen een licht stijgende trend
- Opportuniteiten voor de toekomst
 - Extra woongelegenheden in de gemeente creëren
 - Uitbouwen van de toeristische infrastructuur
 - Aandacht voor ondernemen in het gemeentebestuur

- Jeugdwerkloosheid en werkloosheid van laaggeschoolden als aandachtspunt
- Lage werkgelegenheid binnen gemeentegrenzen: oriëntatie op stedelijke centra Ieper en Poperinge
- Detailhandel: lager dan gemiddeld en dalend aantal handelspanden per 1.000 inwoners
- Lagere netto-groeiratio dan gemiddeld in Vlaanderen/Belfiuscluster
- Aantal ondernemingen met landbouwproductie daalt

2. Economisch

Kansen



Hoge werkzaamheids- en lage werkloosheidsgraad	<p>De werkzaamheidsgraad in Vleteren bedroeg in 2016 75%. Dat is meer dan de provinciale (69,5%) en Vlaamse (67,2%) werkzaamheidsgraad.</p> <p>De werkloosheidsgraad in Vleteren bedraagt in 2016 3,2%. Dit is minder dan het Vlaamse gemiddelde (6,2%) en het gemiddelde van de provincie West-Vlaanderen (5,0%)</p>
Hoge ondernemingsgraad	<p>De ondernemingsgraad (zelfstandigen en helpers t.o.v. aantal inwoners tussen 15-64 jaar) in Vleteren bedraagt in 2016 18,8%, een percentage dat hoger ligt dan de ondernemingsgraad in de provincie (12,9%) en in het Vlaams Gewest (10,8%).</p>
Tertiaire sector als grootste werkgever in de gemeente	<p>De tertiaire sector is de belangrijkste werkgever (een aandeel van driekwart) in de gemeente Vleteren. De grootste werkgevers binnen deze sector zijn het openbaar bestuur, groothandel, onderwijs en vervoer.</p>
Bebouwde oppervlakte en oppervlakte voor bedrijvigheid tonen een licht stijgende trend	<p>De bebouwde oppervlakte in de gemeente steeg tussen 1999 en 2018 van 7,2 tot 9,6%. De oppervlakte voor bedrijvigheid in de gemeente Vleteren nam toe van 8,8 tot 9,6% in de periode van 1999 tot 2018. Deze percentages liggen wel lager dan de Vlaamse gemiddelden (respectievelijk 19,4% en 15,8%). De meeste oppervlakte (83%) blijft bestemd voor landbouwactiviteit (akkerland en grasland).</p>
Extra woongelegenheden in de gemeente creëren	<p>In de toekomst wordt geijverd om extra woongelegenheden te creëren in de gemeente (na aanpassing van het structuurplan).</p>
Uitbouwen van de toeristische infrastructuur	<p>Het gemeentebestuur wil het toerisme in de gemeente verder stimuleren door openbare toiletten te plaatsen in elke deelgemeente, de toeristische brochure te updaten, een nieuwe fietsroute voor kinderen te ontwikkelen i.s.m. Westtoer, een nieuwe kunstenaarroute te ontwikkelen doorheen de drie deelgemeenten en een markt voor kunstambachten op te starten.</p>
Aandacht voor ondernemen in het gemeentebeleid	<p>Het gemeentebestuur heeft aandacht voor ondernemen en wil de ambachtelijke zone uitbreiden met een intergemeentelijke ambachtelijke zone</p>

2. Economisch

Bedreigingen



Jeugdwerkloosheid en werkloosheid van laaggeschoolden als aandachtspunt	<p>Meer dan een kwart (27,5%) van de niet-werkende werkzoekenden zijn in 2019 jeugdwerklozen, wat meer is dan de cijfers in het arrondissement, de provincie en het Vlaams Gewest (tussen 17,8% en 21,2%).</p> <p>Meer dan driekwart (77,5%) van de niet-werkende werkzoekenden in Vleteren zijn laaggeschoold. Het provinciale gemiddelde bedraagt 51,9%, het gemiddelde van het Vlaams Gewest 47,8%</p>
Lage werkgelegenheid binnen de gemeentegrenzen	<p>Vleteren is gelegen in de 'stedenvierhoek' Veurne, Diksmuide, Ieper en Poperinge. Volgens de stedelijke hiërarchie is de gemeente Vleteren een zwak uitgeruste niet-stedelijke gemeente. De gemeente is afgestemd op de stedelijke centra Ieper en Poperinge, zowel qua werkgelegenheid, als qua voorzieningen. Ondanks een lage werkgelegenheid, kent Vleteren toch een relatief hoge werkzaamheid en een relatief lage werkloosheid.</p>
Lager en dalend aanbod aan detailhandel in de gemeente	<p>Er zijn in 2018 68 handelspanden in Vleteren, dat zijn er 18,55 per 1000 inwoners. In de provincie ligt dat cijfer hoger: 24,30 per 1000 inwoners, Vlaanderen kent een vergelijkbaar aanbod aan handelspanden als Vleteren. Het aantal handelspanden in de gemeente neemt bovendien af: in 2008 waren er nog 21,21 handelspanden per 1000 inwoners. Bovendien vindt slechts de helft van de inwoners van Vleteren dat er voldoende winkels in de buurt zijn, en is slechts een kwart tevreden over de winkelvoorzieningen in de gemeente.</p>
Lagere netto-groeiratio dan gemiddeld in Vlaanderen/Belfiuscluster	<p>De netto-groeiratio relateert het aantal oprichtingen en stopzettingen in een bepaald jaar tot het totaal aantal ondernemingen in dat jaar. Deze ratio bedraagt in Vleteren 2,76% in 2018, wat lager is dan het gemiddelde van de Belfiuscluster (3,31%) en het Vlaamse gemiddelde (4,15%).</p>
Aantal ondernemingen met landbouwproductie daalt	<p>Het aantal ondernemingen met landbouwproductie neemt af. In 2008 waren er nog 161 landbouwbedrijven, in 2018 was dit aantal gezakt tot 116.</p>

3. Sociaal-cultureel

Overzicht kansen en bedreigingen



SOCIAAL-CULTUREEL

- Het is aangenaam wonen in de gemeente: hoog veiligheidsgevoel, aangename contacten met de buurt, weinig buurthinder
- Laag aantal personen met een leefloon (per 1.000 inwoners) en lagere kansarmoede-index dan gemiddeld
- Hoge capaciteit van en hoge tevredenheid over kinderopvang
- Actief verenigingsleven
- Hoge tevredenheid over activiteiten voor ouderen in de gemeente
- Aandacht voor welzijnsthema's in het programma van de meerderheid
- Aandacht voor sport en ontspanning in het programma van de meerderheid

- Hoger aandeel ouderen met inkomensgarantie (IGO) of gewaarborgd inkomen (GIB) dan gemiddeld
- Beperkt aantal plaatsen in residentiële ouderenzorg en lage tevredenheid over ouderenvoorzieningen in de gemeente
- De tevredenheid over de sport-, recreatie- en culturele voorzieningen ligt in Vleteren lager dan het Vlaamse gemiddelde
- Slechts de helft van de inwoners van Vleteren vindt dat er voldoende speelvoorzieningen zijn in de gemeente en een nog lager percentage vindt dat er voldoende plekken voor de jeugd zijn

3. Sociaal-cultureel

Kansen



Het is aangenaam wonen in Vleteren: hoog veiligheidsgevoel, goede contacten met de buren en weinig buurthinder	<p>Het is aangenaam wonen in Vleteren: 91% van de inwoners van Vleteren woont graag in de gemeente en driekwart is tevreden over de gemeente (2017).</p> <p>De overgrote meerderheid (94%) van de inwoners van Vleteren voelt zich nooit of zelden onveilig in de gemeente. Dit is terecht: het aantal geregistreerde misdaden per 1.000 inwoners, het aantal geregistreerde misdaden tegen de lichamelijke integriteit per 1.000 en het aantal geregistreerde gewelddadige misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners liggen in Vleteren tussen 2010 en 2016 systematisch onder het Vlaamse gemiddelde.</p> <p>Er is ook een grote tevredenheid over de contacten met de buren in de gemeente. 62% van de inwoners van Vleteren heeft in 2017 vaak contact met de buren, 87% van de inwoners vindt het aangenaam om met de buren te praten en 76% vindt dat er in de buurt zorg gedragen wordt voor elkaar. Deze cijfers liggen in lijn met of hoger dan het Vlaamse gemiddelde.</p>
Lager aantal personen met een leefloon (per 1.000 inwoners) en lagere kansarmoede-index dan gemiddeld	<p>Vleteren telt 1,6 leefloontrekkenden per 1.000 inwoners, wat lager is dan het Vlaamse gemiddelde van 6,0 en het gemiddelde van de Belfiuscluster van 2,4. De kansarmoede-index (aantal geboorten in kansarme gezinnen in jaar x, x-1 en x-2) ligt met 0,9% veel lager dan het Vlaamse gemiddelde van 12,8%.</p>
Hoge capaciteit van en hoge tevredenheid over kinderopvang	<p>Er zijn in Vleteren geen kinderopvangverblijven, enkel onthaalouders (de meesten aangesloten bij een dienst voor opvanggezinnen, enkelen op zelfstandige basis). Vleteren kent in 2016 een kinderopvangcapaciteit van 57% (aantal plaatsen in verhouding tot de doelgroep van 0-3 jarigen). Dit is een hoger percentage dan het gemiddelde van de Belfiuscluster (43%) en van het Vlaams Gewest (42%). 82% van de inwoners van de gemeente vindt dan ook in 2017 dat er voldoende aanbod aan kinderopvang is (t.o.v. een Vlaamse gemiddelde van 71%).</p> <p>Bijna driekwart van de inwoners van Vleteren (72%) is in 2017 tevreden over de kinderopvang in de gemeente. Dit percentage ligt in lijn met het Vlaamse gemiddelde (69%).</p>
Actief verenigingsleven	<p>Vleteren heeft een actief verenigingsleven (met o.m. drie erkende jeugdbewegingen die door de jeugddienst ondersteund worden, diverse sportverenigingen en seniorenverenigingen...). Deze verenigingen worden financieel door de gemeente ondersteund en kunnen gebruik maken van de gemeentelijke infrastructuur.</p>

3. Sociaal-cultureel

Kansen



Hoge tevredenheid over activiteiten voor ouderen in de gemeente	<p>In Vleteren zijn heel wat ouderenvoorzieningen aanwezig. Zo is het OCMW partner van dorpsdienst Nestor, een netwerk van vrijwilligers dat diverse soorten dienstverlening aanbiedt aan senioren en sociaal geïsoleerden. Het project 'Zorg in de Binnentuin' heeft een zorgcoach, verzorgt kleinschalige dagopvang en organiseert maandelijks een dorpsrestaurant. Daarnaast zijn verschillende seniorenverenigingen actief in de gemeente.</p>
	<p>Een grote meerderheid (71%) van de inwoners van Vleteren is dan ook van mening dat er voldoende activiteiten voor ouderen bestaan in de gemeente. Dit cijfer is identiek aan het Vlaamse gemiddelde.</p>
Aandacht voor welzijnsthema's in het programma van de meerderheid	<p>De meerderheid wenst in de toekomst verder in te zetten op dienstverlening aan senioren in dagopvang (i.s.m. Familiehulp), op het project 'Zorg in der binnentuin' en op opvoedingsondersteuning (als partner in ISIO en Huis van het Kind).</p>
Aandacht voor sport en ontspanning in het programma van de meerderheid	<p>De meerderheid wil in de nieuwe legislatuur de ruimtes van het jeugdlokaal uitbreiden, speelpleintjes uitbreiden, winkelnamiddagen voor senioren organiseren en het dorpsrestaurant verder uitbouwen.</p>

3. Sociaal-cultureel

Bedreigingen



Hoger aandeel ouderen met inkomensgarantie (IGO) of gewaarborgd inkomen (GIB) dan gemiddeld	<p>In Vleteren hebben 76,9 senioren (per 1.000 65+'ers) recht op een inkomensgarantie voor ouderen in 2017. Dit cijfer ligt hoger dan het gemiddelde van de Belfiuscluster (43,8) en het Vlaamse gemiddelde (40,6).</p> <p>Vleteren telt 5,4 GIB-gerechtigden per 1.000 inwoners van 65+ in 2017. De gemiddeldes van de Belfiuscluster (2,4) en Vlaanderen (2,0) liggen lager.</p>
Beperkt aantal plaatsen in residentiële opvang voor ouderen en lage tevredenheid ouderenvoorzieningen in de gemeente	<p>In Oostvleteren is het private rusthuis Benaja gevestigd en daarnaast is het OCMW eigenaar van een serviceflatcomplex met 12 wooneenheden. Desondanks ligt het aantal plaatsen in residentiële ouderenzorg in Vleteren lager dan gemiddeld. Vleteren telt 53 opvangplaatsen per 1.000 inwoners, het gemiddelde van het Vlaams Gewest is 76 (2017).</p> <p>Slechts de helft (51%) van de inwoners van Vleteren geeft aan tevreden te zijn over de ouderenvoorzieningen van de gemeente in 2017. Dit percentage ligt lager dan het Vlaamse gemiddelde (74%).</p>
De tevredenheid over de sport-, recreatie- en culturele voorzieningen ligt in Vleteren lager dan het Vlaamse gemiddelde	<p>49% van de inwoners van de gemeente is tevreden over de sportvoorzieningen in Vleteren. Dit is een lager percentage dan het Vlaamse gemiddelde (76%).</p> <p>61% van de inwoners van Vleteren is in 2017 tevreden over de recreatievoorzieningen in de gemeente. Dit cijfer ligt iets lager dan het Vlaamse gemiddelde (68%).</p> <p>44% van de inwoners van Vleteren gaven in 2017 tevreden te zijn over de culturele voorzieningen in de gemeente. Dit aandeel ligt lager dan het Vlaamse gemiddelde (72%).</p>
Slechts de helft van de inwoners van Vleteren vindt dat er voldoende speelvoorzieningen zijn in de gemeente en een nog lager percentage vindt dat er voldoende plekken voor de jeugd zijn	<p>51% van de inwoners van Vleteren vindt in 2017 dat er voldoende speelvoorzieningen zijn voor kinderen tot 12 jaar. Het Vlaamse gemiddelde is 61%.</p> <p>43% van de inwoners van de gemeente vindt dat er voldoende plekken zijn voor de jeugd, tegenover een Vlaams gemiddelde van 51%</p> <p>Slechts 28% van de inwoners vindt in 2017 dat er voldoende uitgaansgelegenheden zijn in de gemeente Vleteren. Het Vlaamse gemiddelde bedraagt 51%.</p>

4. Technologisch

Overzicht kansen en bedreigingen



TECHNOLOGISCH



- Vleteren zet in op digitale dienstverlening via haar website en sociale media
- De tevredenheid over digitale dienstverlening ligt in lijn met het Vlaamse gemiddelde



- Opgelet voor een digitale kloof

4. Technologisch

Kansen



Vleteren zet in op digitale dienstverlening

De gemeente zet via haar website en sociale media in op digitale dienstverlening.

De tevredenheid over de digitale dienstverlening ligt in lijn met het Vlaamse gemiddelde

65% van de inwoners van de gemeente is tevreden over de digitale dienstverlening. Dit percentage ligt in lijn met het Vlaamse gemiddelde

4. Technologisch

Bedreigingen

Opgelet voor een digitale kloof

Opgelet voor een digitale kloof: hoe kan de gemeente maximaal inzetten op digitalisering én een toegankelijke dienstverlening voor alle inwoners garanderen?



5. Ecologisch

Overzicht kansen en bedreigingen

ECOLOGISCH

- Hoge tevredenheid over het groenaanbod in de gemeente
- Hogere tevredenheid dan gemiddeld over staat van de voet- en fietspaden in de gemeente
- Hoger aandeel inwoners met energiebesparende investeringen in hun woning (zonneboiler en zonnepanelen) dan Vlaams gemiddelde
- De luchtkwaliteit in Vleteren is goed
- Aandacht voor milieu en duurzaamheid in het gemeentebelief

- Last door zwerfvuil en sluikestort in lijn met het Vlaamse gemiddelde
- Geurhinder hoger dan het Vlaamse gemiddelde
- Matige/slechte kwaliteit van de waterlopen
- Lagere rioleringsgraad en afvalzuivering dan het Vlaamse gemiddelde
- De CO2-uitstoot per huishouden in Vleteren ligt hoger dan het Vlaamse gemiddelde en vertoont een stijgende trend
- De auto als dominant vervoersmiddel



5. Ecologisch

Kansen



Hoge tevredenheid over het groenaanbod in de gemeente	De inwoners van Vleteren zijn volgens de gemeentemonitor (2018) heel tevreden over het groenaanbod in de gemeente: ongeveer 90% van de inwoners is tevreden over het zicht op groen vanuit hun woning. Vier vijfde vindt dat er voldoende groen aanwezig is in de gemeente en driekwart van de inwoners vindt dat er voldoende natuur- en groenvoorzieningen aanwezig zijn in de gemeente.
Hogere tevredenheid dan gemiddeld over staat van het voet- en fietspaden in de gemeente	<p>62% van de inwoners van Vleteren vindt in 2017 dat de voetpaden in goede staat zijn (tegenover een Vlaamse gemiddelde van amper 42%). Over de staat van de fietspaden zijn de inwoners minder tevreden: slechts 49% geeft aan hierover tevreden te zijn. Desondanks liggen deze cijfers hoger dan het Vlaamse gemiddelde van 44%.</p> <p>Slechts 47% van de inwoners van Vleteren vindt dat er voldoende fietspaden in de gemeente zijn (cijfers uit 2017). Desondanks scoort Vleteren hiermee licht beter dan het Vlaamse gemiddelde van 42%</p> <p>Driekwart (74%) van de inwoners van de gemeente vinden in 2017 dat de straten en voetpaden over het algemeen netjes zijn (en dat is iets meer dan het Vlaamse gemiddelde van 68%).</p>
Hoger aandeel inwoners met energiebesparende investeringen in hun woning dan het Vlaamse gemiddelde	26% van de inwoners van Vleteren hebben in 2017 zonnepanelen op hun woning (t.o.v. een Vlaams gemiddelde van 17%) en 9% van de inwoners hebben een zonneboiler (t.o.v. een Vlaams gemiddelde van 6%). Anderzijds is nog veel ruimte voor extra zonnepanelen in de gemeente: slechts 3,1% van het zonnepotentieel van de daken wordt benut, tegenover een Vlaams gemiddelde van 4,4%.

5. Ecologisch

Kansen



De luchtkwaliteit in Vleteren is goed

De luchtkwaliteit in Vleteren is goed in 2017; zelfs iets beter dan het Vlaamse gemiddelde.

Aandacht voor milieu en duurzaamheid in het gemeentebeleid

Het gemeentebestuur wil zijn schouders zetten en meedenken over de ontwikkeling van groene energieprojecten (zonnepanelen, warmtepompen, kleine windmolens...). Daarnaast wil het gemeentebestuur een bufferbekken aanleggen om het droogteprobleem in de landbouw aan te pakken, laadpalen voor E-bikes installeren in elke deelgemeente en zwerfvuil aanpakken door nog grotere sensibilisering.

5. Ecologisch

Bedreigingen



Last door zwerfvuil en sluikestort in lijn met het Vlaamse gemiddelde	<p>In 2017 had 33% van de inwoners af en toe last van zwerfvuil in de gemeente, 37% gaf zelfs aan hier vaak/altijd last van te hebben. Deze cijfers liggen in lijn met het Vlaamse gemiddelde.</p> <p>In 2017 had een kwart (24%) van de inwoners van Vleteren af en toe last van sluikestort en 12% vaak/altijd. Het percentage inwoners dat vaak/altijd last heeft van sluikestort ligt wel iets lager dan het Vlaamse gemiddelde.</p>
Geurhinder hoger dan het Vlaamse gemiddelde	<p>31% van de inwoners van Vleteren heeft in 2017 af en toe last van geurhinder, 12% vaak tot altijd. Deze cijfers liggen hoger dan het Vlaamse gemiddelde (respectievelijk 20% en 8%).</p>
Matige/slechte kwaliteit van de waterlopen	<p>De ecologische toestand van de waterlopen in Vleteren varieert van matig tot slecht. IJzer 1 heeft een matige waterkwaliteit, de waterkwaliteit van Grote Kommelbeek en de Poperingevaart zijn ontoereikend en die van de Heidebeek is slecht (2019).</p>
Lagere rioleringsgraad en afvalzuivering dan het Vlaamse gemiddelde	<p>Vleteren heeft in 2019 een rioleringsgraad van 53,18%, dit ligt lager dan het Vlaamse gemiddelde van 86,78% en betekent dat 446 woningen niet aangesloten kunnen worden op de riolering. 52,69% van het afvalwater wordt gezuiverd, wat ook minder is dan het Vlaamse gemiddelde (84,04%) → rioleringswerken in Woesten maken deel uit van het partijprogramma van de LVP.</p>
De CO2-uitstoot per huishouden in Vleteren ligt hoger dan het Vlaamse gemiddelde en vertoont een stijgende trend	<p>Huishoudens zijn goed voor ruim een kwart van de CO2-uitstoot in de gemeente in 2016. De CO2-uitstoot per huishouden in Vleteren bedraagt 4,38 ton per huishouden. Het Vlaamse gemiddelde is 3,51 ton.</p>
Auto als dominant vervoersmiddel in de gemeente	<p>De auto is het dominante vervoersmiddel in de gemeente. Per 100 huishoudens zijn 130,9 personenwagens ingeschreven en driekwart van de inwoners gebruikt de auto als vervoersmiddel voor verplaatsingen tussen woonplaats en werk/school in 2017. Slechts 6% van de inwoners gebruikt het openbaar vervoer, wat wellicht te wijten is aan het beperkte aanbod. Slechts 30% van de inwoners oordeelt in 2017 namelijk dat er voldoende aanbod aan openbaar vervoer is in de gemeente. 156 inwoners van de gemeente hebben een abonnement bij De Lijn.</p>

6. Politiek

Overzicht kansen en bedreigingen

POLITIEK

- Hoge tevredenheid over de gemeentelijke dienstverlening
- Absolute meerderheid
- Sterke traditie van intergemeentelijke samenwerking
- De financiële schuld per inwoner vertoont een licht stijgende trend, maar ligt in 2017 lager dan het Vlaamse gemiddelde
- Herinrichting van de Sceure i.f.v. de centralisering van de dienstverlening van het lokaal bestuur

- Lagere ontvangen (en uitgaven) per inwoner in 2017 dan Vlaams gemiddelde
- Waarde 1% APB/inwoner en waarde 100 opcentiemen/inwoner lager dan gemiddeld



6. Politiek

Kansen

Hoge tevredenheid over de gemeentelijke dienstverlening	In 2017 is 75% van de inwoners van Vleteren tevreden over de dienstverlening van de gemeente en 88% van de inwoners is tevreden over de loketvoorzieningen in de gemeente.
Absolute meerderheid	Vleteren wordt bestuurd door de LVP, een lokale partij zonder nationale binding die een absolute meerderheid behaalde in de verkiezingen van 14 oktober 2018.
Sterke traditie van intergemeentelijke samenwerking	Vleteren kent een sterke traditie van intergemeentelijk samenwerken. Vleteren maakt deel uit van de bestuurlijke regio 'DVV Westhoek'. Deze regio bestaat uit 18 gemeenten, die heel wat (inter)gemeentelijke projecten en activiteiten stuurt en begeleidt en ook heel wat overleg organiseert, zowel voor mandatarissen als voor ambtenaren. De West-Vlaamse Intercommunale (WVI) is ook een belangrijke partner voor de gemeente, en dit bij het realiseren van verkavelingen, bedrijventerreinen... Voor heel wat diensten (cultuur, wonen...) wordt intergemeentelijk samengewerkt met de buurgemeenten, vaak terugkerende partners zijn Alveringem, Lo-Reninge, Poperinge en Heuvelland.
De financiële schuld per inwoner vertoont een licht stijgende trend, maar ligt in 2017 lager dan het Vlaamse gemiddelde	De financiële schuld per inwoner vertoont een stijgende trend tussen 2008 en 2017, maar ligt lager dan het Vlaamse gemiddelde. In 2017 bedraagt de financiële schuld per inwoner in Vleteren €1335, het Vlaamse gemiddelde bedraagt €1558.
Herinrichting van de Sceure i.f.v. de centralisering van de dienstverlening van het lokaal bestuur	De herinrichting van de Sceure staat in het partijprogramma van de LVP. In de Sceure zouden de gemeente- en OCMW-diensten ondergebracht worden. Bovendien wordt de parking heraangelegd.



6. Politiek

Bedreigingen



Lagere ontvangsten (en uitgaven) per inwoner in 2017 dan Vlaams gemiddelde	In 2017 ontving Vleteren €1457 per inwoner, wat ruim €1000 minder is dan het Vlaamse gemiddelde van €2505. Daar tegenover staan ook lagere uitgaven per inwoner (€1561 in Vleteren versus €2513 in Vlaanderen).
Waarde 1% APB/inwoner en waarde 100 opcentiemen/inwoner lager dan gemiddeld	<p>De waarde van 1% APB per inwoner ligt in Vleteren met 29 euro per inwoner lager dan gemiddeld. Het gemiddelde van de Belfiuscluster is 36 euro per inwoner en het Vlaamse gemiddelde bedraagt 43 euro per inwoner.</p> <p>De waarde van 100 opcentiemen per inwoner ligt in Vleteren lager dan gemiddeld (24 euro per inwoner). Het gemiddelde van de Belfiuscluster is 28 euro per inwoner, het Vlaamse gemiddelde bedraagt 40 euro per inwoner.</p>

Inhoud

INLEIDING

EXTERNE
ANALYSE

INTERNE
ANALYSE

7S-model

De 7 factoren van een succesvolle organisatie

De factor stijl onderzoekt welke organisatiecultuur er heerst en of er een sterk wij-gevoel is. Zijn de medewerkers op de hoogte van de missie en visie van de organisatie? (link met thema **cultuur** leidraad)

Stijl



Structuur

De structuur bepaalt de inrichting van de organisatie: niveaus, taakverdeling, coördinatie, lijn-, staf- en functionele organisatie. (link met thema **structuur** leidraad).



Strategie

Welke uitdrukkelijke doelen worden gesteld en met welke middelen wil men ze bereiken? In dit deel behandelen we de thema's van organisatiebeheersing mbt **strategie, monitoring, belanghebbendenmanagement**.



**SIGNIFICANTE
WAARDEN
(cultuur)**

Systemen

De systemen omvatten alle formele en informele informatiestromen, waaronder werkwijzen, procedures en processen, zowel intern als extern. In dit deel behandelen we de thema's van organisatiebeheersing mbt **financiën, informatie en communicatie, ICT en facilitaire middelen**.



Staf

Het personeel, van nu en in de toekomst, moet aan een bepaald profiel voldoen. Hoe kan de organisatie de juiste mensen rekruteren, vormen, evalueren en belonen, motiveren en behouden? (Link met thema **personeel** leidraad)



Sleutelvaardigheden

De sleutelvaardigheden zijn de belangrijkste kwaliteiten die binnen de organisatie aanwezig zijn. Waar is men goed in en wat maakt ons sterk?



1. Strategie

Overzicht kansen en bedreigingen

MEERJARENPLANNING

- Het SMJP voldoet aan de BBC-bepalingen (BBC-conformiteit)
- Diensten worden betrokken in de opmaak van het meerjarenplan

- De medewerkers zijn soms onvoldoende op de hoogte van de beleidsdoelstellingen uit het meerjarenplan
- Medewerkers zijn onvoldoende op de hoogte aan welke doelstellingen uit het MJP zij moeten bijdragen
- Onvoldoende tussentijdse opvolging, terugkoppeling en evaluatie van de uitvoering van de beleidsdoelstellingen
- Het beleidsplanningsproces is niet duidelijk



1. Strategie - meerjarenplanning

Sterkte



Het MJP voldoet aan de BBC-bepalingen (BBC-conformiteit)

Er werden beleidsdoelstellingen, acties en actieplannen ontwikkeld conform de BBC-wetgeving.

Diensten betrokken in opmaak meerjarenplan

De input van de diensten wordt meegenomen in de opmaak van de beleidsdoelstellingen. Er is op dat vlak veel vertrouwen in de medewerkers.

1. Strategie - meerjarenplanning

Zwakte



De medewerkers zijn soms onvoldoende op de hoogte van de beleidsdoelstellingen uit het meerjarenplan

Doelstellingen worden niet als richtinggevend instrument gebruikt door de medewerkers in de dagelijkse werking. De organisatie moet verder werken aan het verhogen van de betrokkenheid en het eigenaarschap van alle medewerkers bij het realiseren van de doelstellingen.

Medewerkers zijn onvoldoende op de hoogte aan welke doelstellingen uit het MJP zij moeten bijdragen

De doelstellingen moeten op niveau van het individu/dienst, in eenvoudige en begrijpbare taal worden vertaald. De organisatie moet de vertaalslag naar het niveau van de individuele medewerker maken en bewaken.

Onvoldoende tussentijdse opvolging, terugkoppeling en evaluatie van de uitvoering van de beleidsdoelstellingen

Het tussentijds opvolgen, terugkoppelen en evalueren van de strategische beleidsdoelstellingen uit het meerjarenplan wordt nog te weinig actief opgenomen.

Het beleidsplanningsproces is niet duidelijk voor alle medewerkers

Het beleidsplanningsproces (voorbereiden, uitvoeren, opvolgen, evolueren en bijsturen) en de rollen van alle actoren en organen in dit proces, timings, stappen, etc. zijn nog onvoldoende duidelijk bij alle medewerkers.

1. Strategie

Overzicht kansen en bedreigingen

BELANGHEBBENDENMANAGEMENT

- Belanghebbenden gekend
- Klantgerichte dienstverlening
- Goede verhouding administratie- leden CBS
- De organisatie zet in op samenwerkingen

- Ontbreken registratiesysteem cliënten
- Verder optimaliseren kwaliteit dienstverlening
- Verder digitaliseren dienstverlening
- Managen verwachtingen doelgroepen
- Ad hoc beslissingen van de meerderheid worden als werkpunt ervaren
- Interactie beleidsorganen



1. Strategie - belanghebbendenmanagement

Sterkte



Belanghebbenden gekend	Gemeente en OCMW kennen hun belanghebbenden en staan met hen in nauw contact. De kleinschaligheid van de organisatie is hierin een voordeel.
Aanbod en focus dienstverlening	Ruim aanbod van dienstverlening om op alle noden van de burgers in te spelen. De burger staat centraal in deze dienstverlening.
Goede verhouding administratie-leden CBS	De band tussen de bevoegde schepenen en administratie is prima.
De organisatie zet in op samenwerkingen	Zowel in gemeente als OCMW worden vele samenwerkingen aangegaan die positief ervaren worden door de medewerkers.

1. Strategie - belanghebbendenmanagement

Zwakte



Ontbreken registratiesysteem cliënten	In het OCMW is geen echt registratiesysteem voor alle cliënten.
Verder optimaliseren kwaliteit dienstverlening	Er kan nog meer ingezet worden op een continu streven naar zo kwaliteitsvol mogelijke dienstverlening.
Verder digitaliseren dienstverlening	Er kan nog meer ingezet worden op digitalisering van de dienstverlening.
Managen verwachtingen doelgroepen	De verwachtingen van de doelgroepen zouden nog beter gemanaged kunnen worden.
Ad hoc beslissingen van de meerderheid worden als een werkpunt ervaren	De administratie verwacht soms wat minder ad hoc beslissingen en meer (lange termijn) beleidsvisie vanuit de politiek in hun onderlinge contacten. Beleidsvoorstellen komen vaak enkel vanuit de administratie.
Interactie beleidsorganen	Niet het voltallige college is bij iedereen gekend, vaak enkel de bevoegde schepen. Geen contact met de overige gemeenteraadsleden.

1. Strategie

Overzicht kansen en bedreigingen

MONITORING

- Kwalitatieve software voor rapportering
- Conformiteit externe rapportageverplichtingen

- Rapporteringen zijn onvoldoende sturingsinstrumenten



1. Strategie - monitoring

Sterkte



Kwalitatieve software voor rapportering

Er is kwaliteitsvolle software waaruit de nodige, wettelijke rapporteringen, kunnen gehaald worden

Conformiteit externe rapportageverplichtingen

De organisatie voldoet aan de wettelijke rapporteringsverplichtingen

1. Strategie - monitoring

Zwakte

Rapporteringen zijn
onvoldoende
sturingsinstrumenten

Behalve de verplichte wettelijke rapporteringen wordt er weinig gebruik gemaakt van rapportering als sturingsinstrument.



2. Structuur

Overzicht kansen en bedreigingen



STRUCTUUR

- Goede samenwerking tussen diensten
- Algemeen directeur vormt link tussen de diensten
- Goede bereikbaarheid Algemeen directeur
- Medewerkers worden af en toe samengebracht voor algemeen organisatiebreed overleg

- Een nieuw geïntegreerd organogram werd nog niet uitgewerkt
- De organisatiestructuur is mogelijk onvoldoende afgestemd op meerjarenplan en dienstverlening
- De werking van gemeente en OCMW in kader integratie niet geüniformeerd
- Weinig tot geen evaluatie van de organisatiestructuur
- Informatiedoorstroming tussen diensten kan beter

2. Structuur

Sterkte



Samenwerking tussen diensten	De diensten werken goed samen, iedereen kent iedereen wel binnen onze kleine organisatie.
Algemeen directeur vormt link tussen de diensten	De algemeen directeur is vaak de overkoepelende link tussen alle diensten.
Bereikbaarheid Algemeen directeur	De algemeen directeur is bereikbaar voor alle medewerkers.
Medewerkers worden af en toe samengebracht voor algemeen organisatiebreed overleg	Medewerkers worden af en toe samengebracht voor algemeen organisatiebreed overleg.

2. Structuur

Zwakte



Een nieuw geïntegreerd organogram werd nog niet uitgewerkt	Vleteren beschikt nog niet over een uitgewerkt organogram en een nieuwe structuur i.k.v. integratie stad - OCMW.
De organisatiestructuur is mogelijk onvoldoende afgestemd op meerjarenplan en dienstverlening	De organisatiestructuur wordt mogelijk onvoldoende afgestemd op het meerjarenplan en de dienstverlening (VTE vs. aantal taken vs. kwaliteit dienstverlening)
De werking van gemeente en OCMW in kader integratie niet geüniformeerd	OCMW: Door de kleinheid van de organisatie dient er meer ingezet te worden op procedures en controlemechanismen die een transparante en uniforme manier van werken waarborgen
Weinig tot geen evaluatie van de organisatiestructuur	De organisatiestructuur wordt momenteel weinig of niet geëvalueerd
Informatiedoorstroming tussen diensten kan beter	Er zijn geen vaste coördinatiekanalen voor informatiedoorstroming tussen diensten

3. Systemen


Overzicht kansen en bedreigingen



FINANCIEN



- Bereikbaarheid financiële dienst
- Ondersteunende rol financiële dienst bij budgetopmaak
- De financiële dienst ervaren als correct, transparant en betrouwbaar
- Budgetten op dienstniveau consulteerbaar
- Tijdig betalen lonen
- Uniforme bestelbons

- 
- Onduidelijkheid m.b.t. financiële structuur en financiële toestand gemeente en OCMW
 - Ontbreken vaste rapporten voor budgetopvolging
 - Uitgavencyclus onvoldoende uniform en digitaal
 - Financiële processen binnen sociale dienst aan te scherpen
 - Proces kassabeheer te verfijnen

3. Systemen - financiën

Sterkte



Bereikbaarheid financiële dienst	De financiële dienst is zeer toegankelijk bij vragen vanuit andere diensten.
Ondersteunende rol financiële dienst bij budgetopmaak	Er is overleg/ondersteuning tussen/van de financiële dienst en andere diensten bij de opmaak van de budgetten.
De financiële dienst ervaren als correct, transparant en betrouwbaar	De medewerkers percipiëren de financiële dienst als correct, betrouwbaar en transparant.
Budgetten op dienstniveau consulteerbaar	De budgetten kunnen per dienst steeds worden opgevraagd. Een overzicht van de beschikbare budgetten is beschikbaar.
Tijdig betalen lonen	Stipte uitbetaling lonen.
Uniforme bestelbons	De organisatie hanteert uniforme bestelbons.

3. Systemen - financiën

Zwakte



Onduidelijkheid m.b.t. financiële structuur en financiële toestand gemeente en OCMW	Diensten zijn minder op de hoogte van de financiële structuur en het totaalplaatje van de financiën van de gemeente/OCMW (o.a. verduidelijken financiële toestand aan niet financiële profielen).
Ontbreken vaste rapporten voor budgetopvolging	Opvolging van de budgetten verloopt nu meer ad hoc, er zijn hiervoor geen vaste rapporten.
Uitgavencyclus onvoldoende uniform en digitaal	De uitgavencyclus (aankopen) is niet uniform en onvoldoende gedigitaliseerd.
Financiële processen binnen sociale dienst aan te scherpen	De risico's op fouten in financiële processen sociale dienst door het ontbreken van functiescheidingen, controlemechanismen en belang hechten aan ethisch verantwoord werken (controles leefloon, budgetbeheer, etc).
Proces kassabeheer te verfijnen	Aanscherpen proces kassabeheer

3. Systemen

Overzicht kansen en bedreigingen



ICT



- ICT-beheer is momenteel kwaliteitsvol
- Externe ICT-ondersteuning
- Gedegen ICT-infrastructuur en kwaliteitsvol IT-materiaal
- Software wordt regelmatig geüpdatet
- Er worden voldoende back-ups genomen van de digitale informatie

- Ontbreken interne ICT-ondersteuning
- T-verantwoordelijke uit dienst getreden
- Snelheid van ondersteuning door CEVI
- Informatieveiligheid

3. Systemen - ICT

Sterkte



ICT-beheer is momenteel kwaliteitsvol

ICT-beheer is momenteel kwaliteitsvol.

Externe ICT Ondersteuning

De organisatie kan een beroep doen op ICT-ondersteuning via telesupport bij de externe partner CEVI.

Gedegen ICT infrastructuur en kwaliteitsvol IT materiaal

Goede ICT-infrastructuur met 4 krachtige servers en cloudoplossingen.

Software wordt regelmatig geüpdate

Er worden vaak updates uitgevoerd van de programma's. Medewerkers worden hiervan ook tijdig op de hoogte gebracht.

Er worden voldoende back-ups genomen van de digitale informatie

De servers worden dagelijks gebackupt. Data wordt tevens in de cloud bewaard.

3. Systemen - ICT

Zwakte



Ontbreken interne ICT ondersteuning	Vleteren heeft geen ICT-specialist in huis. Gelet op het toenemend belang van IT in de organisatie is de aanwezigheid van een sterke centrale figuur/expert voor ICT wenselijk.
Bestaande IT verantwoordelijke treedt uit dienst	De ICT-medewerker treedt uit dienst. Er is onduidelijkheid over de opvolging.
Snelheid van ondersteuning door CEVI	De dienstverlening CEVI verloopt niet zoals het zou moeten waardoor de organisatie soms lang moet wachten op antwoorden.
Informatieveiligheid	De informatie wordt in principe veilig beheerd en periodiek worden door de veiligheidscoördinator maatregelen genomen. De toepassing van de maatregelen op de werkvloer moeten worden aangescherpt.

3. Systemen

Overzicht kansen en bedreigingen



INFORMATIE EN COMMUNICATIE



- Voldoende interne communicatie
- Aanwezigheid communicatie/informatieverantwoordelijke
- Actieve inzet op externe communicatie

- Frequenter intern overleg wenselijk
- Communicatie over locaties heen kan beter
- Ontbreken formele klachtenprocedure
- Communicatie grote projecten
- Veiliger en digitaal informatiebeheer
- Weinig evaluatie communicatie

3. Systemen - informatie en communicatie

Sterkte



Voldoende interne communicatie	De interne communicatie verloopt op een familiale en vriendelijke manier. De medewerkers zijn op de hoogte van de noodzakelijk zaken en hebben niet gevoel onvoldoende op hoogte te zijn.
Aanwezigheid communicatie/informatieverantwoordelijke	De organisatie beschikt over een verantwoordelijke voor communicatie/informatie.
Actieve inzet op externe communicatie	De organisatie zet actief in op externe communicatie (Infoblad en website zijn kwaliteitsvol). Op vlak van externe communicatie doet de verantwoordelijk dienst het nodige en investeert deze veel tijd voor promotie van de diensten en activiteiten. Alle informatie die de organisatie verlaat wordt door betrokken diensten gescreend of aangeleverd.

3. Systemen - informatie en communicatie

Zwakte



Frequenter intern overleg wenselijk	Frequenter bijeenkomsten met alle diensten (daarbij eventueel ook politieke aanwezigheid) zou de interne communicatie nog verbeteren.
Communicatie over locaties heen kan beter	Betere communicatie over de locaties heen is wenselijk.
Ontbreken formele klachtenprocedure	Er is geen formele procedure voor klachtenbehandeling.
Communicatie grote projecten	Het is niet steeds duidelijk welke diensten met welke grote projecten bezig zijn.
Veiliger en digitaal informatiebeheer	Er kan meer ingezet worden op een veilig en digitaal informatiebeheer. Er ontbreken algemene en dienst specifieke richtlijnen rond informatiebeheer.
Weinig evaluatie communicatie	De interne en externe communicatie wordt weinig geëvalueerd.

3. Systemen

Overzicht kansen en bedreigingen



FACILITAIRE MIDDELEN



- De organisatie conformeert aan de WOHO
- Opvolgen opdrachten externe partners gecentraliseerd
- De organisatie beheert haar faciliteiten goed

- Complexiteit opvolging bepaalde projecten
- Onduidelijkheid inzake de procedure m.b.t. aankopen van facilitaire middelen

3. Systemen - facilitaire middelen

Sterkte



De organisatie conformeert aan de WOHO

Opdrachten worden op een wettelijke manier gegund conform de wetgeving overheidsopdrachten. 3P wordt als ondersteunend instrument gebruikt.

Opvolgen opdrachten externe partners gcentraliseerd

De organisatie volgt opdrachten uitgevoerd door partners grondig op en gaat correct om met contracten. Niet enkel schepenen maar ook administratie kan de opdrachten mee opvolgen. Een persoon is verantwoordelijk voor de opvolging.

De organisatie beheert haar faciliteiten goed

De faciliteiten worden goed onderhouden.

3. Systemen - facilitaire middelen

Zwakte



Complexiteit opvolging bepaalde projecten

De opvolging van bepaalde projecten is soms door de hoge technische kennis die vereist is te complex voor de eigen diensten. Belangrijk is steeds om een goede en solide contactpersoon te hebben, die ondersteuning kan bieden waar nodig tijdens dit proces, en waarop men in de toekomst ook kan terugvallen bij eventuele vragen of onduidelijkheden.

Onduidelijkheid inzake de procedure m.b.t. aankopen van facilitaire middelen

Niettemin er een procedure is inzake welke de te volgen procedure is om aankopen van facilitaire middelen te doen is dit in realiteit niet altijd even duidelijk en volgen diensten nog vaak de eigen weg.

4. Sleutelvaardigheden

Overzicht kansen en bedreigingen

SLEUTELVAARDIGHEDEN

- Het lokaal bestuur staat dicht bij haar inwoners.



4. Sleutelvaardigheden

Sterkte

Het lokaal bestuur staat dicht bij haar inwoners

De kleinschaligheid van de organisatie en het lokaal bestuur laat maatwerk toe in dienstverlening. Het lokaal bestuur staat dan ook dicht bij de inwoners.



5. Staf

Overzicht kansen en bedreigingen

STAF



- Medewerkers krijgen veel autonomie in het uitvoeren van taken
- Manier van leidinggeven als positief ervaren
- Werkomstandigheden
- Personeelsadministratie
- Vorming en bijscholing



- Weinig ruimte voor specialisme (wel generalisten)
- Geen nadrukkelijk loopbaanbeleid en –begeleiding (weinig doorgroeimogelijkheden)
- Evaluatie- en functioneringsgesprekken.
- Verlofregeling onduidelijk
- Ergonomie & Welzijn De Sceure
- Ontbreken richtlijnen, handleidingen, reglementen



5. Staf

Sterkte



Medewerkers krijgen veel autonomie in het uitvoeren van taken	Medewerkers krijgen veel vertrouwen en vrijheid bij het uitvoeren van hun taken.
Manier van leidinggeven als positief ervaren	De medewerkers zijn tevreden over de manier waarop leiding wordt gegeven.
Werkomstandigheden	Er wordt - waar mogelijk - voldoende geïnvesteerd in goede werkomstandigheden voor de medewerkers.
Personeelsadministratie	Personeelsadministratie verloopt correct.
Vorming en bijscholing	Medewerkers krijgen veel kansen tot bijscholing.

5. Staf

Zwakte



Weinig ruimte voor specialisme (wel generalisten)	Doordat er weinig personeel is en veel diensten zijn, is het moeilijk om als medewerker echt gespecialiseerd te zijn in de materie.
Geen nadrukkelijk loopbaanbeleid en – begeleiding (weinig doorgroeimogelijkheden)	Een systematiek inzake loopbaanbeleid en loopbaanbegeleiding is niet nadrukkelijk aanwezig in het lokaal bestuur. Omwille van de schaalgrootte zijn er soms weinig opties voor het lokaal bestuur om de competenties van de medewerkers 100% te laten overeenstemmen met hun taakinving (vb. omscholing, jobrotatie, ...). Er zijn weinig doorgroeimogelijkheden.
Evaluatie- en functioneringsgesprekken.	Er zijn geen vaste evaluatie- en functioneringsmomenten voor de medewerkers.
Verlofregeling onduidelijk	De medewerkers ervaren de nood aan meer eenduidige richtlijnen in verband met het opnemen van verlof.
Ergonomie & Welzijn De Sceure	Nog meer inzetten op ergonomie en welzijn van de medewerkers in de vernieuwde gebouwen in De Sceure.
Ontbreken richtlijnen, handleidingen, reglementen	Werknemers moeten veel zelf uitzoeken, hier en daar ontbreken reglementen om op terug te vallen.

6. Stijl

Overzicht kansen en bedreigingen

STIJL

- De organisatie typeert zich door een open en vriendschappelijke sfeer
- De organisatie beschikt niet over een uitgeschreven missie en visie



6. Stijl

Sterkte

Open en vriendschappelijke
sfeer

De organisatie typeert zich door een open sfeer waar iedereen met iedereen in contact komt en op elkaar kan rekenen.



6. Stijl

Zwakte

De organisatie beschikt niet over een uitgeschreven missie en visie

Er is geen geformaliseerde organisatie missie en visie uitgeschreven waarin de bestaansreden van de organisatie wordt weergegeven.



7. Significante waarden

Overzicht kansen en bedreigingen

SIGNIFICANTE WAARDEN

- De organisatie biedt ondersteuning aan medewerkers in deontologisch gevoelige situaties
- Er is niet echt sprake van een uitgewerkte organisatiecultuur en waarden



7. Significante waarden

Sterkte

De organisatie biedt ondersteuning aan medewerkers in deontologisch gevoelige situaties

Vleteren is een kleine organisatie. Het is in de organisatie steeds mogelijk om deontologisch gevoelige situaties aan te kaarten bij de eigen leidinggevenden of de algemeen directeur. Er is de perceptie dat er geen barrière is om dit al dan niet te doen.



7. Significante waarden

Zwakte

Er is niet echt sprake van een uitgewerkte organisatiecultuur en waarden

Formeel beschikt de organisatie niet over een document waarin de kernwaarden van het bestuur gedefinieerd zijn. Het is niet steeds duidelijk waar de organisatie met haar organisatiecultuur naartoe wil, of de belangrijkste waarden bepaald zijn en worden toegepast in de dagelijkse werking.





ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020-2026

Journalvolgnnummers: Budg. 30471

Gemeente (0216.770.452)

Veurnestraat 4, 8640 Vleteren

Algemeen directeur: Nele Vanderhaeghe

OCMW (0216.770.551)

Veurnestraat 4A, 8640 Vleteren

Financieel directeur: Joost Sampers

Beleidsdoelstelling: **BD1: Vleteren: een gemeente met een professionele en klantgerichte dienstverlening**

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente wil een klantvriendelijke en professionele organisatie zijn: een efficiënte en effectieve inzet van mensen en middelen dicht bij en ten dienste van de burgers, met een duidelijke interne en externe communicatie.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	76.588	101.456	101.704	123.331	78.100	78.818
Ontvangsten	0	82	488	290	100	100
Saldo	-76.588	-101.373	-101.216	-123.041	-78.000	-78.718
Investerings						
Uitgaven	829.828	429.094	47.596	116.553	54.000	19.000
Ontvangsten	100.000	21.908	15.000	0	0	0
Saldo	-729.828	-407.186	-32.596	-116.553	-54.000	-19.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	79.118
Ontvangsten	100
Saldo	-79.018
Investerings	
Uitgaven	19.000
Ontvangsten	0
Saldo	-19.000
Financiering	

Actieplan: AP1.1: De gemeente finaliseert de integratie van gemeente en OCMW en optimaliseert de organisatiestructuur

Gemeente en OCMW zijn samen één lokaal bestuur in een geïntegreerde organisatie zowel op vlak van interne als externe werking.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	6.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-6.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Uitgaven	809.942	406.871	34.788	16.258	36.500	1.500
Ontvangsten	100.000	21.908	15.000	0	0	0
Saldo	-709.942	-384.963	-19.788	-16.258	-36.500	-1.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
Investerings	
Uitgaven	1.500
Ontvangsten	0
Saldo	-1.500
Financiering	

Actie: ACT1.1.1: De gemeente zet blijvend in op de optimalisatie van de werking en huisvesting van haar diensten

De gemeente streeft ernaar dat alle diensten beschikken over goed materiaal en een aangepaste infrastructuur. Sinds mei 2021 zijn alle administratieve diensten van gemeente en OCMW gehuisvest in de Sceure. Jaarlijks wordt er geïnvesteerd in materiaal, werktuigen en voertuigen voor de diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	809.942	406.871	34.788	16.258	36.500	1.500
Ontvangsten	100.000	21.908	15.000	0	0	0
Saldo	-709.942	-384.963	-19.788	-16.258	-36.500	-1.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	1.500
Ontvangsten	0
Saldo	-1.500
Financiering	

Actie: ACT1.1.2: De gemeente optimaliseert de interne communicatie via systematisch overleg binnen en tussen diensten

Er wordt per dienst en op organisatieniveau afgesproken hoeveel men, en met welke actoren er op systematische wijze zal worden overlegd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT1.1.3: De gemeente ontwikkelt een geïntegreerde organisatiestructuur

Er wordt gewerkt aan een uniform beleid voor de diensten van zowel gemeente als OCMW. Dit onder meer op vlak van personeelsbeleid, ondersteunende processen, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	6.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-6.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT1.1.4: De gemeente werkt een uniforme huisstijl uit die wordt toegepast binnen alle lokale diensten

Als we samen één organisatie (zullen) zijn is het belangrijk om eenduidig te communiceren. Ook om drempels weg te werken bij het vroegere 'ocmw' zal een andere profilering nodig zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP1.2: De gemeente bouwt een performante ICT-infrastructuur uit en zet verder in op digitalisering

De gemeente investeert verder in ICT en digitalisering met de nodige aandacht voor de informatieveiligheid en de digitale kloof.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	70.337	79.058	61.844	72.484	66.207	66.926
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.337	-79.058	-61.844	-72.484	-66.207	-66.926
Investerings						
Uitgaven	9.097	22.223	7.324	100.296	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.097	-22.223	-7.324	-100.296	-17.500	-17.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	67.226
Ontvangsten	0
Saldo	-67.226
Investerings	
Uitgaven	17.500
Ontvangsten	0
Saldo	-17.500
Financiering	

Actie: ACT1.2.1: De gemeente garandeert de ICT-continuïteit

Jaarlijkse vervangingsinvesteringen in nieuwe hardware en telefonie.

Aandacht voor de IT-continuïteit en optimalisatie in kader van de verhuis van de gemeentelijke diensten naar De Sceure.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	66.129	75.975	61.427	61.308	54.678	54.926
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-66.129	-75.975	-61.427	-61.308	-54.678	-54.926
Investerings						
Uitgaven	4.773	7.800	3.704	84.296	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.773	-7.800	-3.704	-84.296	-7.500	-7.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	54.926
Ontvangsten	0
Saldo	-54.926
Investerings	
Uitgaven	7.500
Ontvangsten	0
Saldo	-7.500
Financiering	

Actie: ACT1.2.2: De gemeente zet blijvend in op informatieveiligheid en gegevensbescherming

Dit omvat onder meer de kosten voor de informatieveiligheidsconsulent (DPO) en de maatregelen van het OCMW rond informatieveiligheid en gegevensbescherming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.208	3.082	0	11.176	11.529	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.208	-3.082	0	-11.176	-11.529	-12.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	12.300
Ontvangsten	0
Saldo	-12.300
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT1.2.3: De gemeente brengt de digitaliseringsbehoeften in kaart en speelt hierop in

Er wordt onderzocht hoe de gemeente verder kan digitaliseren en waar mogelijk wordt geïnvesteerd in die digitalisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	417	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-417	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	4.324	14.423	3.619	16.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.324	-14.423	-3.619	-16.000	-10.000	-10.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
Financiering	

Actieplan: AP1.3: De gemeente zet in op eenduidige informatievoorziening voor de burger

De gemeente zet in op duidelijke en vlot toegankelijke informatie aan en communicatie met de burgers.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.252	22.398	39.860	44.847	10.892	10.892
Ontvangsten	0	82	488	290	100	100
Saldo	-6.252	-22.316	-39.372	-44.557	-10.792	-10.792
Investerings						
Uitgaven	10.789	0	5.484	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.789	0	-5.484	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	10.892
Ontvangsten	100
Saldo	-10.792
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT1.3.1: De gemeente zet in op een warm onthaal van nieuwe inwoners en op het informeren van inwoners.

De gemeente streeft naar optimale benutting van de welkomstborden op invalswegen, informatieschermen, welkomstbox voor nieuwe inwoners.

Publieke info:

Overleg 3/7:

Infobrochure maken voor nieuwe inwoners, die steeds up-to-date wordt gehouden. (ook best in samenwerking met diensten communicatie, informatie)

- Voorstelling van alle diensten

- Meest gestelde vragen (afvalophaling, containers, waar is wat,...)

Herwerken van de geschenkbox van Unizo?

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT1.3.2: De gemeente communiceert kwaliteitsvol met de burgers via website, sociale media en Vleernoare

Er wordt ingezet op een kwalitatief hoogstaande website die regelmatig wordt bijgewerkt en de verdere trimsteriële informatiebrochure de Vleernoare.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.252	22.398	39.860	44.847	10.892	10.892
Ontvangsten	0	82	488	290	100	100
Saldo	-6.252	-22.316	-39.372	-44.557	-10.792	-10.792
Investerings						
Uitgaven	10.789	0	5.484	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.789	0	-5.484	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	10.892
Ontvangsten	100
Saldo	-10.792
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT1.3.3: De gemeente ontwikkelt een klachtenloket

De gemeente ontwikkelt een loket waar klachten of meldingen van burgers centraal binnenkomen en opgevolgd kunnen worden.

Er wordt gewerkt aan een duidelijk proces voor klachtenbehandeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP1.4: De gemeente werkt aan haar organisatiebeheersing en rapporteert hierover aan de Gemeenteraad

De gemeente beheert haar risico's en voldoet aan de wettelijke rapporteringsverplichtingen, in eerste instantie ten aanzien van de gemeenteraad.

Actie: ACT1.4.1: De gemeente stelt een duidelijk kader vast voor organisatiebeheersing

De gemeente legt een kader voor organisatiebeheersing vast dat tegemoetkomt aan Aanbeveling 1 van de organisatieaudit 2019 door Audit Vlaanderen.

Zo werkt de organisatie aan een degelijke beheersing van haar risico's en is ze transparant over haar functioneren. Dit als basis voor een effectieve, efficiënte, kwaliteitsvolle en integere organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT1.4.2: De gemeente werkt de nodige rapportering uit voor opvolging doelstellingen en interne werking

De gemeente werkt aan een rapportering die haar in staat stelt zowel de interne werking als de acties uit het meerjarenplan op te volgen.

Er zijn rapporten om de werking van elke dienst in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT1.4.3: De gemeente werkt aan een verbeterplan voor een degelijke en betrouwbare financiële werking

De financiële dienst van de gemeente werkt een verbeterplan uit dat tegemoetkomt aan Aanbeveling 4 van de organisatieaudit 2019 door Audit Vlaanderen.

De organisatie volgt haar uitgaven, mogelijke inkomsten en openstaande vorderingen systematisch op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Beleidsdoelstelling: BD2: Vleteren: een duurzame en veilige gemeente waar het aangenaam wonen, werken en leven is

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente investeert ten volle in haar troeven van kleine, landelijke, groene en veilige gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	115.104	109.294	115.395	119.561	124.586	137.070
Ontvangsten	112.977	100.267	104.076	86.995	80.597	80.600
Saldo	-2.128	-9.027	-11.319	-32.566	-43.989	-56.470
Investerings						
Uitgaven	983.080	540.569	1.603.365	1.264.527	2.025.755	1.377.032
Ontvangsten	325.087	308.509	335.917	150.343	322.340	331.887
Saldo	-657.993	-232.060	-1.267.448	-1.114.184	-1.703.416	-1.045.145
Financiering						
Uitgaven	18.525	21.561	23.171	25.720	28.557	31.480
Ontvangsten	238.450	57.262	35.325	38.783	46.075	45.382
Saldo	219.925	35.701	12.154	13.063	17.518	13.902

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	128.880
Ontvangsten	82.510
Saldo	-46.370
Investerings	
Uitgaven	1.121.121
Ontvangsten	111.887
Saldo	-1.009.234
Financiering	
Uitgaven	34.308
Ontvangsten	45.121
Saldo	10.813

Actieplan: AP2.1: De gemeente werkt samen met IGSW Habito aan een integraal lokaal woonbeleid

Het IGSW Habito blijft een belangrijke partner voor de gemeente om alles in het kader van een lokaal woonbeleid te coördineren en op te volgen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	31.968	25.339	24.404	27.300	29.300	30.300
Ontvangsten	35.939	22.439	50.404	36.653	30.653	30.653
Saldo	3.970	-2.901	26.000	9.353	1.353	353
Investerings						
Uitgaven	0	0	280.600	87.181	624.631	0
Ontvangsten	0	131.250	170.953	7.000	167.953	220.000
Saldo	0	131.250	-109.647	-80.181	-456.678	220.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	30.300
Ontvangsten	30.653
Saldo	353
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT2.1.1: De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

De gemeente brengt de woningmarkt in kaart (waaronder de tweede verblijven) en ijvert voor het bijcreëren van wooneenheden.

Er wordt gewerkt aan het ruimtelijke beleid en de woonprogrammatie.

Op sociaal vlak wordt een gecoördineerd lokaal sociaal woonbeleid gevoerd en ingezet op het bijwonen van een lokaal woonoverleg, onder andere ter bestrijding van zorgdossiers en ter opvolging van onveilige situaties.

De aanpak van dak- en thuisloosheid wordt preventief aangepakt en er wordt blijvend voorzien in nood- en doorgangswoningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.265	2.261	2.259	2.300	2.800	2.800
Ontvangsten	7.500	6.000	8.250	7.500	7.500	7.500
Saldo	5.235	3.739	5.991	5.200	4.700	4.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	280.600	87.181	624.631	0
Ontvangsten	0	131.250	170.953	7.000	167.953	220.000
Saldo	0	131.250	-109.647	-80.181	-456.678	220.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.800
Ontvangsten	7.500
Saldo	4.700
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT2.1.2: De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving

De gemeente werkt aan een lokaal woningkwaliteitsbeleid, conformiteitsattesten, brengt de leegstaande en verwaarloosde gebouwen en woningen in kaart en doet waar nodig ongeschikt- en onbewoonbaarverklaringen. De gemeente stimuleert duurzame renoveren aan de hand van premies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	1.500	1.500
Ontvangsten	28.439	16.439	42.154	29.153	23.153	23.153
Saldo	28.439	16.439	42.154	29.153	21.653	21.653
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.500
Ontvangsten	23.153
Saldo	21.653
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT2.1.3: De gemeente informeert, adviseert en begeleidt inwoners met vragen over wonen

De gemeente investeert verder in de samenwerking met Habito woonwinkel die als gemeentelijk aanspreekpunt fungeert.

Link naar het projectdossier van Habito: <https://www.habitowoonwinkel.be/media/1244/aanvraagdossier-igs-2020-2025.pdf>.

Daarnaast wordt een verhuismap ontwikkeld: vaak ontstaan problemen bij verhuizen en worden administratieve verplichtingen niet nagekomen omdat mensen niet begrijpen wat ze moeten doen (energiecontracten overzetten, verzekeringen afsluiten, opzet doen, enz.). Deze problemen kunnen preventief aangepakt worden met behulp van deze verhuismap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	29.703	23.078	22.145	25.000	25.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.703	-23.078	-22.145	-25.000	-25.000	-26.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	26.000
Ontvangsten	0
Saldo	-26.000
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP2.2: De gemeente optimaliseert de inrichting van de openbare infrastructuur en wegenis

De gemeente investeert jaarlijks in goed onderhouden, veilige (boven)lokale wegen en fietspaden, een aantrekkelijk en groen straatbeeld en stelselmatig verder realiseren van het zuiveren van het afvalwater.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	44.590	45.347	50.467	53.450	61.200	72.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-44.590	-45.347	-50.467	-53.450	-61.200	-72.400
Investerings						
Uitgaven	555.000	480.128	1.210.893	1.097.743	1.146.922	1.326.650
Ontvangsten	98.562	163.934	140.585	127.562	98.562	98.562
Saldo	-456.438	-316.194	-1.070.308	-970.181	-1.048.360	-1.228.088
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	61.200
Ontvangsten	0
Saldo	-61.200
Investerings	
Uitgaven	1.071.000
Ontvangsten	98.562
Saldo	-972.438
Financiering	

Actie: ACT2.2.1: De gemeente zet in op het onderhoud van de gemeentelijke wegen

Er wordt ingezet op het herstel, het vrijwaren en het onderhoud van onze eigen landelijke wegen en verkavelingen. Dit omvat zowel de kleine herstellingen en onderhoud in eigen beheer, als de grote wegeniswerken.

Voor de grote werken wordt gedurende 3 opeenvolgende jaren een investeringskrediet voorzien, uitvoering volgens hoogdringende. In 2022 worden werken uitgevoerd in de Kleine Elverdingestraat, Koekuitstraat/Kallestraat, Pottestraat, Poperingestraat, Veurnestraat, Stavelestraat, Hendrik Deberghstraat en de Vissewalstraat. In 2023 staan de Burgweg, Zuiddreef, Zwartestraat op het programma, alsook de start van de werken in het Groenerf.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.514	2.361	5.051	20.000	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.514	-2.361	-5.051	-20.000	-7.500	-7.500
Investerings						
Uitgaven	21.780	122.385	800.532	487.157	421.375	650.000
Ontvangsten	98.562	163.934	140.585	127.562	98.562	98.562
Saldo	76.782	41.549	-659.947	-359.596	-322.813	-551.438
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.500
Ontvangsten	0
Saldo	-7.500
Investerings	
Uitgaven	650.000
Ontvangsten	98.562
Saldo	-551.438
Financiering	

Actie: ACT2.2.2: De gemeente streeft naar veilige (boven-)gemeentelijke verbindingswegen voor alle weggebruikers

Er wordt verder geïnvesteerd in onze (boven)gemeentelijke verbindingswegen, inclusief veilige fietspaden. Het gaat om de verdere uitvoering van de Poperingestraat (2020) en dan ook nog de Krombekestraat, provinciaal fietsfonds dossier (2024-2025).

Omvat ook het gemeentelijk aandeel in de werken langs de gewestweg N8, traject Woesten-Oostvleteren en doortocht Oostvleteren. Gemeente financiert mee in de studiekosten en in de werken binnen bebouwde kom, voorlopig werd enkel budget voorzien in 2025 voor het traject Woesten-Oostvleteren.

Tevens wordt budget voorzien voor de signalisatie en straatmeubilair langs de weg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.724	31.353	43.416	32.000	42.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.724	-31.353	-43.416	-32.000	-42.500	-42.500
Investerings						
Uitgaven	333.220	7.743	60.361	230.954	395.178	361.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-333.220	-7.743	-60.361	-230.954	-395.178	-361.650
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	42.500
Ontvangsten	0
Saldo	-42.500
Investerings	
Uitgaven	121.000
Ontvangsten	0
Saldo	-121.000
Financiering	

Actie: ACT2.2.3: De gemeente streeft naar een aantrekkelijk straatbeeld en creëert ontmoetingsruimtes waar mogelijk

Er wordt ingezet op een aantrekkelijk straatbeeld door de herinrichting van groenzones, het creëren van ontmoetingsruimtes voor jongeren, het vernieuwen van zitbanken en het plaatsen van vuilnisbakken op openbare plaatsen en langs wandelroutes.

Tevens wordt voorzien in openbare toiletten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	29.631	30.369	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-29.631	-30.369	-15.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT2.2.4: De gemeente zet blijvend in op de zuivering van het afvalwater

Aan de hand van investeringssubsidies (aan RioP en particulieren) wordt er ingezet op het verder zuiveren van het afvalwater volgens het zoneringsplan: hetzij via gescheiden rioleringsstelsel, hetzij via IBA's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.352	11.633	2.000	1.450	11.200	22.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.352	-11.633	-2.000	-1.450	-11.200	-22.400
Investerings						
Uitgaven	200.000	350.000	350.000	350.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-350.000	-350.000	-350.000	-300.000	-300.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	11.200
Ontvangsten	0
Saldo	-11.200
Investerings	
Uitgaven	300.000
Ontvangsten	0
Saldo	-300.000
Financiering	

Actieplan: AP2.3: De gemeente bewerkstelligt het landelijk karakter en de groene open ruimte

Het onderhouden, in stand houden en uitbreiden van het groenaanbod door eigen mensen en materiaal, door samenwerkingen en door deels uitbesteden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	34.506	32.503	26.695	32.483	29.300	29.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.506	-32.503	-26.695	-32.483	-29.300	-29.300
Investerings						
Uitgaven	4.063	3.178	2.626	11.070	107.430	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.063	-3.178	-2.626	-11.070	-107.430	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	29.300
Ontvangsten	0
Saldo	-29.300
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: ACT2.3.1: De gemeente zet onverminderd in op het onderhoud en de uitbreiding van het openbaar groen

De gemeente maakt budget vrij om het machinepark van de groendienst te onderhouden en waar nodig te vervangen. Daarnaast wordt ook werk gemaakt van het bermbeheer en wordt onderzocht waar extra bomen kunnen worden aangeplant.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.506	28.502	22.694	28.333	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.506	-28.502	-22.694	-28.333	-25.000	-25.000
Investerings						
Uitgaven	4.063	3.178	2.626	10.500	98.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.063	-3.178	-2.626	-10.500	-98.000	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	25.000
Ontvangsten	0
Saldo	-25.000
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: ACT2.3.2: De gemeente onderhoudt haar ruilverkavelingspaden door heraanplantingen en herpalen van de paden

H0eraanplantingen in de ruilverkavelingen van Reninge en Woesten en het 'herpalen' van de paden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	570	9.430	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-570	-9.430	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT2.3.3: De gemeente neemt maatregelen rond de integratie van landbouwbedrijven en zonevreemde woningen

Het gaat in eerste instantie om het bewerkstelligen van een betere handhaving van de omgevingsvergunning. Betreft ook de samenwerking met het Regionaal Landschap Westhoek die begeleiding kan bieden voor zowel gemeentelijke projecten, als landschapsplannen voor particulieren en landschapsbedrijfsplannen bij landbouwers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.150	4.300	4.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.150	-4.300	-4.300
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	4.300
Ontvangsten	0
Saldo	-4.300
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP2.4: De gemeente neemt actieve maatregelen op vlak van duurzaamheid

De gemeente vervult haar voorbeeldrol inzake groene energie, duurzame mobiliteit en een proper milieu.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.646	4.841	12.842	5.303	3.286	3.570
Ontvangsten	77.038	77.829	53.672	50.342	49.944	49.947
Saldo	74.392	72.988	40.830	45.039	46.658	46.377
Investerings						
Uitgaven	424.017	57.262	109.246	68.533	146.773	45.382
Ontvangsten	226.525	13.325	24.378	15.781	55.825	13.325
Saldo	-197.492	-43.937	-84.868	-52.752	-90.948	-32.057
Financiering						
Uitgaven	18.525	21.561	23.171	25.720	28.557	31.480
Ontvangsten	238.450	57.262	35.325	38.783	46.075	45.382
Saldo	219.925	35.701	12.154	13.063	17.518	13.902

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.580
Ontvangsten	51.857
Saldo	45.277
Investerings	
Uitgaven	45.121
Ontvangsten	13.325
Saldo	-31.796
Financiering	
Uitgaven	34.308
Ontvangsten	45.121
Saldo	10.813

Actie: ACT2.4.1: De gemeente denkt actief mee bij de ontwikkeling van groene energieprojecten

De gemeente vervult haar voorbeeldfunctie om duurzaam energieverbruik na te streven. Daaronder vallen verschillende acties met betrekking tot het energieverbruik van het openbaar verlichtingsnetwerk en het gemeentelijk patrimonium.

Zo wordt een energiezorgplan opgemaakt voor de dorpshuizen en de voetbalkantine.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	393	4.645	12.842	5.303	3.286	3.570
Ontvangsten	77.038	77.829	53.672	50.342	49.944	49.947
Saldo	76.645	73.184	40.830	45.039	46.658	46.377
Investerings						
Uitgaven	398.350	57.262	35.325	38.783	98.773	45.382
Ontvangsten	226.525	13.325	13.325	13.325	13.325	13.325
Saldo	-171.825	-43.937	-22.000	-25.458	-85.448	-32.057
Financiering						
Uitgaven	18.525	21.561	23.171	25.720	28.557	31.480
Ontvangsten	238.450	57.262	35.325	38.783	46.075	45.382
Saldo	219.925	35.701	12.154	13.063	17.518	13.902

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.580
Ontvangsten	51.857
Saldo	45.277
Investerings	
Uitgaven	45.121
Ontvangsten	13.325
Saldo	-31.796
Financiering	
Uitgaven	34.308
Ontvangsten	45.121
Saldo	10.813

Actie: ACT2.4.2: De gemeente neemt een voortrekkersrol op inzake duurzame mobiliteit

Er wordt uitwerking gegeven aan de dorpslub mobiliteit rond De Sceure en er wordt geïnvesteerd in milieuvriendelijke dienstvoertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	25.667	0	73.921	29.750	48.000	0
Ontvangsten	0	0	11.053	2.456	42.500	0
Saldo	-25.667	0	-62.868	-27.294	-5.500	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT2.4.3: De gemeente sensibiliseert haar inwoners tegen zwerfvuil

Er worden verschillende campagnes rond en tegen zwerfvuil opgezet en ondersteund door de gemeente.

Ook wordt een verplaatsbare mobiele camera aangewend tegen sluikstorten, preventief en repressief (via GAS-reglementering).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.253	196	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.253	-196	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT2.4.4: De gemeente zet in op het aanpakken van de problematiek van waterschaarste voor de landbouw

De gemeente onderzoekt welke mogelijkheden er zijn om op één of meerder locaties een bufferbekken ten bate van de landbouwers te realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP2.5: De gemeente voert een beleid van lokale economie op maat

De gemeente zet zich mee in voor de economische leefbaarheid voor de landbouwers, lokale handelaars, zelfstandigen en KMO's .

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.394	1.264	987	1.025	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.394	-1.264	-987	-1.025	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.500
Ontvangsten	0
Saldo	-1.500
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT2.5.1: De gemeente ijvert om haar ambachtelijke zone uit te breiden

De huidige ambachtelijke is ten volle benut. Trachten nog bijkomende (intergemeentelijke) ambachtelijke zone voor KMO's te creëren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT2.5.2: De gemeente ondersteunt haar lokale handelaars, zelfstandigen en landbouwers...

Er wordt nauw samengewerkt met de plaatselijke UNIZO-afdeling.

De gemeentelijke ambtenaar economie volgt het beleid op voor de lokale handelaars, zelfstandigen, landbouwers, boeren op een kruispunt,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.394	1.264	987	1.025	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.394	-1.264	-987	-1.025	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.500
Ontvangsten	0
Saldo	-1.500
Investerings	
Financiering	

Beleidsdoelstelling: BD3: Vleteren: een zorgzame gemeente waar iedereen zich thuis voelt

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente zet in op een integraal lokaal sociaal beleid voor alle burgers en met extra inspanningen voor enkele specifieke doelgroepen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	190.128	164.607	176.933	197.390	201.489	203.061
Ontvangsten	185.729	134.891	157.539	161.917	165.461	165.461
Saldo	-4.399	-29.717	-19.394	-35.473	-36.028	-37.600
Investerings						
Uitgaven	3.689	73.159	17.181	3.000	22.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.689	-73.159	-17.181	-3.000	-22.000	-15.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	204.272
Ontvangsten	165.461
Saldo	-38.811
Investerings	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
Financiering	

Actieplan: AP3.1: We werken aan een integraal gezinsbeleid

Gezinnen zijn nog steeds het overheersende huishoudtype in de gemeente en de groene druk is relatief hoog.

Het lokaal beleid voorziet in en ondersteunt het aanbod van kinderopvang en opvoeding, met extra aandacht voor kansarme gezinnen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.492	13.517	13.271	16.385	16.385	16.385
Ontvangsten	8.875	3.591	1.713	1.466	1.750	1.750
Saldo	-5.617	-9.926	-11.557	-14.919	-14.635	-14.635
Investerings						
Uitgaven	0	73.159	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-73.159	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	16.385
Ontvangsten	1.750
Saldo	-14.635
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT3.1.1: We voorzien zelf in en faciliteren de lokale kinderopvang

De gemeente werkt een loket kinderopvang, lokaal overleg kinderopvang en een kinderopvangvinder uit. Daarnaast wordt ook voorzien in werkings- en investeringssubsidies voor de lokale initiatieven buitenschoolse kinderopvang (BKO), in regie van de landelijke kinderopvang Stekelbees (Ferm Kinderopvang). Er wordt een toelage gegeven aan onthaalouders voor aankoop speelgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.276	7.463	7.498	8.095	8.095	8.095
Ontvangsten	8.210	1.840	0	0	0	0
Saldo	-3.066	-5.623	-7.498	-8.095	-8.095	-8.095
Investerings						
Uitgaven	0	73.159	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-73.159	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	8.095
Ontvangsten	0
Saldo	-8.095
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT3.1.2: We verzorgen een aanbod in opvoedingsondersteuning

De gemeente blijft samenwerken met OSIO.

Daarnaast is de gemeente een antennepunt van Huis van het Kind Poperinge-Vleteren en werkt mee aan het uitvoeren van hun regionaal actieplan.

Huis van het Kind Poperinge-Vleteren maakt werk van een meer gestroomlijnde dienstverlening. Huis van het kind is geen huis van bakstenen, maar een samenwerkingsverband dat wil werken aan ontmoeting tussen ouders en kinderen, wil instaan voor opvoedingsondersteuning en preventieve gezondheidszorg.

Dit in samenwerking met tal van organisaties binnen de regio, bundelen van de krachten op basis van de noden van de gezinnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	384	0	0	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-384	0	0	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	500
Ontvangsten	0
Saldo	-500
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.1.3: We voorzien in een specifiek aanbod van gezinsondersteunende initiatieven voor kansarme gezinnen

We ontwikkelen zelf expertise in het omgaan met kansarme gezinnen en we gaan heel wat samenwerkingen aan om onze kansarme gezinnen te ondersteunen.

Het gaat om bestaande en nieuwe initiatieven: geboortepremies, katrolwerking, samenwerking met de Wervel, middelen ter bestrijding van kinderarmoede uit SCP, opstart van een pamperbank.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.832	6.054	5.773	7.790	7.790	7.790
Ontvangsten	665	1.751	1.713	1.466	1.750	1.750
Saldo	-2.167	-4.303	-4.060	-6.324	-6.040	-6.040
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.790
Ontvangsten	1.750
Saldo	-6.040
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP3.2: We werken samen rond een lokaal gezondheidsbeleid

We willen een gezonde gemeente zijn, zowel voor de eigen medewerkers als voor de burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.080	19.017	6.704	5.750	7.750	7.750
Ontvangsten	12.501	155	8.373	600	150	150
Saldo	421	-18.862	1.668	-5.150	-7.600	-7.600
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.750
Ontvangsten	150
Saldo	-7.600
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.2.1: We werken samen rond lokale gezondheidsacties

Samen met LOGO (Lokaal GezondheidsOverleg) realiseren we het engagement van een 'Gezonde Gemeente'.

LOGO is vaste partner voor allerlei acties en campagnes rond gezondheidspromotie en ziektepreventie: fit in je hoofd, griepvaccinatie, borstkankerpreventie,...

We starten, samen met de huisartsen, mee het project 'Bewegen op Verwijzing' op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	40	2.065	2.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	374	600	150	150
Saldo	0	-40	-1.691	-1.400	-3.850	-3.850
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	4.000
Ontvangsten	150
Saldo	-3.850
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.2.2: We zetten in op lokale preventiewerking

Het lokaal bestuur tekent in op de oproep van de Vlaamse Overheid om de werking rond preventieve gezondheid verder uit te bouwen en te versterken.

Er wordt hiervoor een beroep gedaan op een interlokaal preventiewerker om een actieplan Gezonde Gemeente op te maken en mee uit te voeren en op te volgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	3.426	3.575	3.750	3.750	3.750
Ontvangsten	6.770	155	0	0	0	0
Saldo	6.770	-3.271	-3.575	-3.750	-3.750	-3.750
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.750
Ontvangsten	0
Saldo	-3.750
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.2.3: Het lokaal bestuur is actief partner in de Eerstelijnszone Westhoek

Het lokaal bestuur is partner in de Eerstelijnszone Westhoek, een samenwerking van alle zorg- en welzijnsactoren in de Westhoek gericht op een toegankelijk zorg- en welzijnsaanbod afgestemd op de noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT3.2.4: De gemeente zet in op de aanpak van de Coronacrisis

Het lokaal bestuur voorziet in alle nodige beschermingsmaterialen om een veilige werking in het gemeentehuis te garanderen. Er worden adequate maatregelen getroffen wanneer de gezondheidssituatie dat vraagt en er wordt in een actie voorzien die het consumptiebudget van de burgers op peil houdt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.080	15.551	1.065	0	0	0
Ontvangsten	5.731	0	7.999	0	0	0
Saldo	-6.349	-15.551	6.934	0	0	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP3.3: We stimuleren de vermaatschappelijking van de lokale sociale hulp- en dienstverlening

Vleteren kent ook de algemene problematiek van vergrijzing, met daarbovenop een toenemende familiale zorgindex. We zetten in op het langer thuis kunnen wonen van zorgbehoevenden. Dit door eigen aanbod, samenwerking met zorgactoren, inzetten op en stimuleren van buurtgerichte zorg.

Vanaf 04/12/2019

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	132.525	124.176	152.782	166.218	167.654	169.226
Ontvangsten	144.934	131.199	145.659	158.660	161.811	161.811
Saldo	12.410	7.022	-7.123	-7.558	-5.843	-7.415
Investerings						
Uitgaven	3.689	0	17.181	3.000	22.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.689	0	-17.181	-3.000	-22.000	-15.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	170.437
Ontvangsten	161.811
Saldo	-8.626
Investerings	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
Financiering	

Actie: ACT3.3.1: We ondersteunen en zetten zorgzame burgers in (mantelzorgers en vrijwilligers)

Het lokaal sociaal beleid zet verder in op mantelzorgpremies, brengt mantelzorgorganisaties samen om overleg en initiatief bij de verenigingen te stimuleren en hen inspraak te geven in het vormen van het beleid.

Daarnaast wordt onderzoek gedaan naar alternatieve manieren van ondersteuning bieden aan deze doelgroep.

Het bestuur engageert zich om de Nestorwerking verder te zetten na de stopzetting van de huidige intergemeentelijke samenwerking. Dit samen met Alveringem en Lo-Reninge als Nestor Plus, waarvoor via de DVV een intergemeentelijk coördinator zal aangesteld worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	31.033	19.158	31.680	36.907	37.339	37.779
Ontvangsten	3.171	3.887	3.628	7.250	7.250	7.250
Saldo	-27.862	-15.271	-28.052	-29.657	-30.089	-30.529
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	38.229
Ontvangsten	7.250
Saldo	-30.979
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.3.2: We ondersteunen, bouwen mee aan en baten ook zelf zorgzame zorgvoorzieningen uit

Door samenwerking met Familiehulp kan de gemeente het zorgproject Noah, een kleinschalige dagopvang, aanbieden.

Daarnaast baat het OCMW zelf serviceflats uit en wordt een samenwerking met De Lovie op poten gezet voor een nieuw woonzorgproject.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.754	14.817	19.808	16.954	16.617	16.617
Ontvangsten	63.004	57.084	58.862	63.700	64.100	64.100
Saldo	50.250	42.267	39.054	46.746	47.483	47.483
Investerings						
Uitgaven	0	0	15.040	3.000	22.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.040	-3.000	-22.000	-15.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	16.617
Ontvangsten	64.100
Saldo	47.483
Investerings	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
Financiering	

Actie: ACT3.3.3: We zijn een zorgzame overheid die vereenzaming aanpakt en zorgzame buurten bevordert

De gemeente neemt en ondersteunt initiatieven zodat zorgbehoevende personen langer thuis kunnen wonen en sociale contacten kunnen onderhouden.

Het gaat om de maaltijdronde, het dorpsrestaurant, de plusbus.

Er wordt onderzocht welke andere maatregelen en diensten nog mogelijk zijn, bijvoorbeeld een mobiel dienstencentrum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	88.737	86.772	101.294	112.357	113.699	114.830
Ontvangsten	78.759	70.228	83.169	87.710	90.461	90.461
Saldo	-9.978	-16.544	-18.125	-24.647	-23.237	-24.368
Investerings						
Uitgaven	3.689	0	2.141	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.689	0	-2.141	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	115.591
Ontvangsten	90.461
Saldo	-25.130
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT3.3.4: De gemeente maakt werk van de aanwending van de toelage 'Consumptiebudget voor kwetsbare gezinnen'

In het kader van de coronacrisis ontving de gemeente in 2020 een toelage van de hogere overheid die moest worden ingezet om het consumptiebudget voor kwetsbare gezinnen op peil te houden. Er werd werk gemaakt van een waardebon voor kwetsbare gezinnen waarmee zij konden winkelen bij lokale handelaars.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	3.430	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.430	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.3.5: De gemeente maakt werk van de aanwending van de toelage 'Armoedebestrijding'

I

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actieplan: AP3.4: We bevorderen de integratie en activering van onze kwetsbaarste doelgroep

We blijven verder inzetten op een leefbaar basisinkomen voor mensen in financiële en budgettaire problemen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	31.031	7.897	4.175	9.037	9.700	9.700
Ontvangsten	19.418	-54	1.794	1.191	1.750	1.750
Saldo	-11.613	-7.951	-2.381	-7.846	-7.950	-7.950
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	9.700
Ontvangsten	1.750
Saldo	-7.950
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.4.1: We gaan voor een activeringsbeleid met focus op leefloners en een integrale aanpak van schulden

De gemeente voert een activeringsbeleid met focus op leefloners en zorgt voor de integrale aanpak van schuldenproblematiek bij burgers.

Dit vanuit de idee dat schulden ervoor zorgen dat de kloof tussen de burger en de rest van de maatschappij vergroot en de kans op actieve deelname verkleint.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.016	1.683	1.739	1.737	2.100	2.100
Ontvangsten	12.336	-1.125	0	0	0	0
Saldo	-1.680	-2.808	-1.739	-1.737	-2.100	-2.100
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.100
Ontvangsten	0
Saldo	-2.100
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.4.2: We ondersteunen de trajectbegeleiding Tijdelijke Werk Ervaring (TWE01)

TWE (Tijdelijke WerkErvaring) is een individueel traject toegankelijk voor werkzoekenden en leefloongerechtigden die door een gebrek aan werkervaring en arbeidsattitudes niet onmiddellijk aan de slag kunnen in het normaal economisch circuit.

Het OCMW staat in voor alle werkzoekenden die bij het begin van het traject leefloongerechtigd zijn, de VDAB in principe voor alle andere werkzoekenden.

Voor beide kan het OCMW een beroep doen op trajectbegeleiding via het intergemeentelijke project De Opstap. Het OCMW ontvangt hiervoor een inspanningsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.067	5.669	1.503	6.700	7.000	7.000
Ontvangsten	3.000	0	0	0	0	0
Saldo	-3.067	-5.669	-1.503	-6.700	-7.000	-7.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.000
Ontvangsten	0
Saldo	-7.000
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.4.3: We ondersteunen activering door Tijdelijke Werk Ervaring (TWE02)

Het OCMW treedt op als werkgever voor tewerkstelling van een persoon in art60§7 en krijgt hiervoor een compensatievergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.321	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.365	0	0	0	0	0
Saldo	-7.956	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT3.4.4: We zetten in op sociale activering en deelname aan het vrije-tijdsaanbod voor kwetsbare personen

Deelname aan het vrije-tijdsaanbod wordt gestimuleerd door gericht aanwenden van de middelen uit het SCP-Fonds en door gebruik van de UiTpas.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.626	546	934	600	600	600
Ontvangsten	2.717	1.071	1.794	1.191	1.750	1.750
Saldo	1.091	526	860	591	1.150	1.150
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	600
Ontvangsten	1.750
Saldo	1.150
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP3.5: We maken werk van een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening

De lokale sociale hulp- en dienstverlening is voor iedereen toegankelijk en duidelijk. Hulpvragen worden vlot opgevolgd en gericht doorverwezen.

Actie: ACT3.5.1: We bouwen een Sociaal Huis uit volgens de principes van het decreet lokaal sociaal beleid

Het lokaal bestuur maakt werk van een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening voor de bevolking en besteedt daarbij bijzonder aandacht aan onderbescherming. Iedereen en in het bijzonder de meest kwetsbaren, moeten snel en binnen een aanvaardbaar afstand de weg vinden naar hulp.

Daartoe bouwt het lokaal bestuur een Sociaal Huis uit. Het Sociaal Huis moet een herkenbaar lokaal aanspreekpunt zijn voor de burgers met betrekking tot het aanbod van de lokale sociale hulp- en dienstverlening.

Het wordt als volgt geconcretiseerd:

- Duidelijkheid creëren in het aanbod van de gemeente via een gemeentelijke rechtenverkenner, de sociale kaart van de gemeente.
- Zorgen voor een uniforme manier van behandeling van de hulpvragen.
- Het engagement om zelf gericht warm door te verwijzen en te blijven opvolgen indien zelf geen antwoord kan geboden worden op de hulpvraag.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT3.5.2: We realiseren mee het Geïntegreerd breed onthaal (GBO) Westhoek-Houtland

De gemeenten binnen de eerstelijnszones Westhoek realiseren samen een geïntegreerd breed onthaal (GBO). We richten ons naar alle burgers met een hulp- of ondersteuningsvraag met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbare personen. Voor de acties ikv onderbescherming wordt op 4 prioritaire doelgroepen gefocust: alleenstaande(n) ouders, multi-probleemgezinnen, personen van vreemd origine en landbouwers. Deelnemende kernpartners zijn:

- de sociale diensten (OCMW's)
- de CAW's Centraal West-Vlaanderen en Noord-West-Vlaanderen
- de diensten maatschappelijk werk van CM Oostende, CM Zuid-West-Vlaanderen, Partena Ziekendonds, OZ, Neutraal Ziekenfonds Vlaanderen, Vlaams en Neutraal Ziekenfonds, LM Plus en Bond Moyson West-Vlaanderen.

De doelstellingen en acties die we met dit samenwerkingsverband gaan realiseren kunnen geraadpleegd worden op https://dvvwesthoek.be/nl/wp-content/uploads/2021/12/2022ActieplanGBO_Westhoek.pdf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Beleidsdoelstelling: BD4: Vleteren: een bruisende gemeente met externe aantrekkingskracht

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente zorgt voor een kwaliteitsvol en voldoende ruim aanbod voor recreatie en toerisme.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	119.604	103.537	146.308	163.240	167.950	165.200
Ontvangsten	6.583	14.305	38.162	36.285	37.950	32.450
Saldo	-113.020	-89.232	-108.146	-126.955	-130.000	-132.750
Investerings						
Uitgaven	204.615	141.765	483.945	357.115	233.700	90.500
Ontvangsten	120	0	54.438	0	95.808	0
Saldo	-204.495	-141.765	-429.507	-357.115	-137.892	-90.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	165.200
Ontvangsten	32.450
Saldo	-132.750
Investerings	
Uitgaven	6.500
Ontvangsten	0
Saldo	-6.500
Financiering	

Actieplan: AP4.1: De gemeente zet verder in op de reputatie van Vleteren als kwaliteitsvolle toeristische bestemming

Er wordt verder ingezet op de toeristische troeven van ons 'groene bierdorp', door eigen aanbod en promotie en in nauwe samenwerking met Westtoer.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.851	17.470	31.716	35.800	36.900	36.900
Ontvangsten	4.933	461	75	8.535	6.500	0
Saldo	-14.918	-17.009	-31.641	-27.265	-30.400	-36.900
Investerings						
Uitgaven	0	0	8.883	0	5.200	0
Ontvangsten	0	0	4.442	0	0	0
Saldo	0	0	-4.442	0	-5.200	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	36.900
Ontvangsten	0
Saldo	-36.900
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT4.1.1: De gemeente benut de Vleterse landschapstroeven optimaal

De gemeente zet haar landschapstroeven optimaal in de verf aan de hand van verscheidene fiets- en wandelroutes voor verschillende doelgroepen.

Er worden nieuwe routes gecreëerd en de bestaande routes worden geïnventariseerd. Daarnaast worden ook de trage wegen verder geïnventariseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	8.883	0	5.200	0
Ontvangsten	0	0	4.442	0	0	0
Saldo	0	0	-4.442	0	-5.200	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT4.1.2: De gemeente promoot de Vleterse streekproducten en bezienswaardigheden

De gemeente promoot de Vleterse producten en bezienswaardigheden aan de hand van verschillende acties: de "gouden driehoek" (verbinden van drie Vleterse brouwerijen met elk een degustatieruimte), de grote goesting, ambachten- en streekproductenmarkt, gastronomische wandelingen en/of fietstochten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.548	7.604	22.692	23.300	26.500	26.500
Ontvangsten	1.272	461	75	8.535	6.500	0
Saldo	-10.276	-7.143	-22.617	-14.765	-20.000	-26.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	26.500
Ontvangsten	0
Saldo	-26.500
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT4.1.3: De gemeente zet zelf en in samenwerking in op toeristische informatie en promotie

De gemeente zet in op de promotie van haar toeristische troeven en werkt hiervoor samen met Westtoer. Er wordt promotie gevoerd via verschillende kanalen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.303	9.866	9.023	12.500	10.400	10.400
Ontvangsten	3.661	0	0	0	0	0
Saldo	-4.642	-9.866	-9.023	-12.500	-10.400	-10.400
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	10.400
Ontvangsten	0
Saldo	-10.400
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP4.2: De gemeente ontwikkelt een kwalitatief laagdrempelig cultuuraanbod

Er is een eigen aanbod van en promotie rond cultuur en erfgoed, tevens in nauwe samenwerking met CO7.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.746	9.901	15.919	20.371	22.821	22.071
Ontvangsten	2.500	637	2.719	250	250	250
Saldo	-6.246	-9.264	-13.200	-20.121	-22.571	-21.821
Investerings						
Uitgaven	0	4.582	0	230.000	95.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	95.808	0
Saldo	0	-4.582	0	-230.000	808	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	22.071
Ontvangsten	250
Saldo	-21.821
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT4.2.1: De gemeente zet haar erfgoed in de kijker

De gemeente ondersteunt evenementen als erfgoeddag, open kerkendag of open monumentendag en investeert in het onderhoud van haar erfgoed (molen en schuurtje).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.094	360	605	500	1.550	800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.094	-360	-605	-500	-1.550	-800
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	230.000	60.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	95.808	0
Saldo	0	0	0	-230.000	35.808	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	800
Ontvangsten	0
Saldo	-800
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT4.2.2: De gemeente zet in op jaarlijkse culturele activiteiten en evenementen

De gemeente organiseert jaarlijks verschillende culturele evenementen en activiteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	782	1.216	2.717	3.600	5.000	5.000
Ontvangsten	0	637	319	250	250	250
Saldo	-782	-579	-2.398	-3.350	-4.750	-4.750
Investerings						
Uitgaven	0	4.582	0	0	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.582	0	0	-35.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	250
Saldo	-4.750
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT4.2.3: De gemeente zet zelf en in samenwerking in op haar culturele informatie en promotie

De gemeente zet in op haar culturele promotie en werkt hiervoor samen met CO7. Ook worden toelagen voorzien voor socio-culturele verenigingen.

De gemeente ondersteunt de werking van VTBKultuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.870	8.325	12.597	16.271	16.271	16.271
Ontvangsten	2.500	0	2.400	0	0	0
Saldo	-4.370	-8.325	-10.197	-16.271	-16.271	-16.271
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	16.271
Ontvangsten	0
Saldo	-16.271
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP4.3: De gemeente gaat de samenwerking aan in kader van het vredesplatform Westhoek Vredeshoek

De gemeente onderschrijft het gedachtengoed van het vredesplatform Westhoek Vredeshoek en draagt de activiteiten mee uit.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	375	1.697	148	500	500	500
Ontvangsten	375	500	0	0	0	0
Saldo	0	-1.197	-148	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	500
Ontvangsten	0
Saldo	-500
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT4.3.1: De gemeente ondersteunt lokale en regionale initiatieven die de vredesgedachte actief uitbrengen

De beambte voor cultuur is gemeentelijk aanspreekpunt voor het vredesplatform.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	375	1.697	148	500	500	500
Ontvangsten	375	500	0	0	0	0
Saldo	0	-1.197	-148	-500	-500	-500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	500
Ontvangsten	0
Saldo	-500
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT4.3.2: Het gemeentebestuur heeft een voorbeeldfunctie en brengt de vredesgedachte actief uit.

De gemeente organiseert minstens één vredesactiviteit tijdens de Vlaamse Vredesweek al dan niet in samenwerking met een andere gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: ACT4.3.3: De Vredesgedachte vraagt om participatie en engagement van iedereen in de gemeente

Voor de organisatie van de activiteit(en) in de Vlaamse Vredesweek zoekt de gemeente actief en creatief naar een draagvlak bij haar burgers en organisaties. In het bijzonder bij jongeren, het verenigingsleven en de private sector.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP4.4: De gemeente ondersteunt haar verenigingsleven

De gemeente voorziet verder in een degelijke infrastructuur voor en financiële ondersteuning van haar vele bloeiende verenigingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	47.475	45.932	42.611	46.074	47.974	45.974
Ontvangsten	-2.133	12.707	27.648	22.500	24.000	25.000
Saldo	-49.608	-33.225	-14.963	-23.574	-23.974	-20.974
Investerings						
Uitgaven	15.799	30.603	3.996	11.636	43.500	20.000
Ontvangsten	120	0	0	0	0	0
Saldo	-15.679	-30.603	-3.996	-11.636	-43.500	-20.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	45.974
Ontvangsten	25.000
Saldo	-20.974
Investerings	
Uitgaven	4.000
Ontvangsten	0
Saldo	-4.000
Financiering	

Actie: ACT4.4.1: De gemeente onderhoudt de contacten met verenigingen en ondersteunt hun initiatieven

Er wordt voorzien in jaarlijkse gemeentelijke toelagen voor alle Vleterse verenigingen en de adviesraden. Er is een goede samenwerking en structureel overleg tussen de adviesraden en het gemeentebestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	26.814	21.976	23.334	24.974	25.974	25.974
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.814	-21.976	-23.334	-24.974	-25.974	-25.974
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	25.974
Ontvangsten	0
Saldo	-25.974
Investerings	
Financiering	

Actie: ACT4.4.2: De gemeente blijft voorzien in degelijk uitgeruste accommodatie voor verenigingen en particulieren

De dorpshuizen en De Sceure worden onderhouden zodat deze optimaal benutbaar zijn door (oa) de Vleterse verenigingen.

Er wordt tevens ingezet op de aanwezigheid van voldoende materiaal in de accommodatie en op het recreatief karakter van de accommodatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.661	23.956	19.278	21.100	22.000	20.000
Ontvangsten	-2.133	12.707	27.648	22.500	24.000	25.000
Saldo	-22.794	-11.249	8.371	1.400	2.000	5.000
Investerings						
Uitgaven	15.799	30.603	3.996	11.636	43.500	20.000
Ontvangsten	120	0	0	0	0	0
Saldo	-15.679	-30.603	-3.996	-11.636	-43.500	-20.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	20.000
Ontvangsten	25.000
Saldo	5.000
Investerings	
Uitgaven	4.000
Ontvangsten	0
Saldo	-4.000
Financiering	

Actieplan: AP4.5: De gemeente zet verder in op een kwaliteitsvol aanbod en accommodatie voor jeugd en sport

De gemeente voorziet in lokalen, terreinen, activiteiten en financiële ondersteuning voor jeugd en sport.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.157	28.536	55.914	60.495	59.755	59.755
Ontvangsten	908	0	7.720	5.000	7.200	7.200
Saldo	-42.249	-28.536	-48.194	-55.495	-52.555	-52.555
Investerings						
Uitgaven	188.816	106.581	471.066	115.479	90.000	70.500
Ontvangsten	0	0	49.997	0	0	0
Saldo	-188.816	-106.581	-421.069	-115.479	-90.000	-70.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	59.755
Ontvangsten	7.200
Saldo	-52.555
Investerings	
Uitgaven	2.500
Ontvangsten	0
Saldo	-2.500
Financiering	

Actie: ACT4.5.1: De gemeente zet in op de accommodatie van de jeugdverenigingen en speelpleintjes

De gemeente voorziet in degelijke lokalen voor alle jeugdbewegingen in onderhoud van de speelpleintjes in de verschillende dorpskernen.

Er is een jaarlijks budget voor vervangingsinvesteringen voor speeltoestellen.

De KSA van Woesten krijgt een nieuw gebouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	789	711	1.700	900	900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-789	-711	-1.700	-900	-900
Investerings						
Uitgaven	177.708	87.805	173.798	500	33.500	2.500
Ontvangsten	0	0	49.997	0	0	0
Saldo	-177.708	-87.805	-123.801	-500	-33.500	-2.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	900
Ontvangsten	0
Saldo	-900
Investerings	
Uitgaven	2.500
Ontvangsten	0
Saldo	-2.500
Financiering	

Actie: ACT4.5.2: De gemeente zet in op de accommodatie voor sportverenigingen

De parking en voetbalkantine bij de sportzone in Woesten worden aangepakt. De gemeente realiseert er eveneens een finse loop piste.

Er wordt voorzien in een betere accommodatie voor de schuttersvereniging van Oostvleteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.462	8.598	8.452	10.315	9.800	9.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.462	-8.598	-8.452	-10.315	-9.800	-9.800
Investerings						
Uitgaven	11.107	18.776	297.268	114.979	42.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.107	-18.776	-297.268	-114.979	-42.500	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	9.800
Ontvangsten	0
Saldo	-9.800
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT4.5.3: De gemeente optimaliseert de terreinen rond De Sceure als locatie voor sport, spel en ontspanning

De gemeente promoot en onderhoudt de bestaande sport- en recreatie-infrastructuur en onderzoekt een geschikte herbestemming voor de terreinen rond De Sceure.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	14.000	68.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-14.000	-68.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: ACT4.5.4: De gemeente voorziet zelf in en ondersteunt het aanbod van verenigingen voor jeugd en sport

De gemeente voorziet in een kwaliteitsvol aanbod voor jeugd en sport: uitstappen, lesreeksen, speelpleinwerking, vakantieaanbod.

De gemeente steunt haar jeugd- en sportverenigingen in hun werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	31.695	19.149	46.752	48.480	49.055	49.055
Ontvangsten	908	0	7.720	5.000	7.200	7.200
Saldo	-30.787	-19.149	-39.032	-43.480	-41.855	-41.855
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	49.055
Ontvangsten	7.200
Saldo	-41.855
Investerings	
Financiering	

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2019 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.306.422	3.304.922	3.692.797	3.767.917	4.001.559	3.920.791
Ontvangsten	4.633.885	4.662.306	4.775.509	5.525.122	5.495.651	5.683.593
Saldo	1.327.463	1.357.384	1.082.712	1.757.206	1.494.092	1.762.802
Investerings						
Uitgaven	12.929	84.318	101.050	134.569	106.053	94.892
Ontvangsten	469.055	131.628	628.310	164.448	15.000	15.000
Saldo	456.126	47.311	527.260	29.880	-91.053	-79.892
Financiering						
Uitgaven	470.641	504.939	539.586	551.844	609.545	592.690
Ontvangsten	406.295	426.121	6.425	6.494	1.206.574	301.145
Saldo	-64.345	-78.818	-533.161	-545.350	597.029	-291.545

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.952.738
Ontvangsten	5.746.959
Saldo	1.794.221
Investerings	
Uitgaven	60.737
Ontvangsten	15.000
Saldo	-45.737
Financiering	
Uitgaven	601.125
Ontvangsten	300.000
Saldo	-301.125

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2019 tot 31/12/2027

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.306.422	3.304.922	3.692.797	3.767.917	4.001.559	3.920.791
Ontvangsten	4.633.885	4.662.306	4.775.509	5.525.122	5.495.651	5.683.593
Saldo	1.327.463	1.357.384	1.082.712	1.757.206	1.494.092	1.762.802
Investerings						
Uitgaven	12.929	84.318	101.050	134.569	106.053	94.892
Ontvangsten	469.055	131.628	628.310	164.448	15.000	15.000
Saldo	456.126	47.311	527.260	29.880	-91.053	-79.892
Financiering						
Uitgaven	470.641	504.939	539.586	551.844	609.545	592.690
Ontvangsten	406.295	426.121	6.425	6.494	1.206.574	301.145
Saldo	-64.345	-78.818	-533.161	-545.350	597.029	-291.545

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.952.738
Ontvangsten	5.746.959
Saldo	1.794.221
Investerings	
Uitgaven	60.737
Ontvangsten	15.000
Saldo	-45.737
Financiering	
Uitgaven	601.125
Ontvangsten	300.000
Saldo	-301.125

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

D3. Overzicht subsidies per beleidsveld

BI + Omschrijving	Algemene rekening	Omschrijving	2023	2024	2025	2026
0119-00 Overige algemene diensten	6494000	Bijdrage DVV Westhoek	€ 4.110	€ 4.155	€ 4.155	€ 4.155
0190-00 Overig algemeen bestuur	6491000	Toelage geboortepremies	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750	€ 1.750
	6493000	Toelage gezinsbond, Samana, Rode Kruis, Wiegwijs	€ 1.350	€ 1.350	€ 1.350	€ 1.350
0309-00 Overig afval- en materialenbeheer	6491000	Toelage herbruikbare luiers, landbouwfolie en compostbak	€ 300	€ 650	€ 650	€ 650
0310-00 Beheer van regen- en afvalwater	6491000	Toelage afkoppelen gescheiden stesel en hemelwaterputten	€ 1.450	€ 11.200	€ 22.400	€ 11.200
0390-00 Overige milieubescherming	6491000	Toelage huiszwaluwen en sterilisatie huiskatten	€ 650	€ 650	€ 650	€ 650
	6493000	Toelage milieuraad (2000), poezewoef (8140)	€ 10.124	€ 10.124	€ 10.124	€ 10.124
0400-00 Politiediensten	6494000	Exploitatietoelage politiezone	€ 254.017	€ 258.949	€ 263.004	€ 268.264
0410-00 Brandweer	6494000	Exploitatietoelage hulpverleningszone	€ 127.433	€ 140.177	€ 168.212	€ 172.417
0420-00 Dienst 100	6494000	Toeage MUG West-Vlaanderen	€ 1.803	€ 1.850	€ 1.850	€ 1.850
0500-00 Handel en middenstand	6493000	Toelage Unizo	€ 500	€ 500	€ 500	€ 500
	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten - regiocampagne DVV Westhoek	€ 1.161	€ 649	€ 0	€ 0
0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten Westtoer	€ 6.300	€ 5.900	€ 5.900	€ 5.900
0530-00 Land-, tuin- & bosbouw	6493000	Toelage Werkers	€ 150	€ 150	€ 150	€ 150
0600-00 Ruimtelijke planning	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten - toegankelijk Vlaanderen	€ 310	€ 310	€ 310	€ 310
0629-00 Overig woonbeleid	6491000	Toelage private huur	€ 0	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
0680-00 Groene ruimte	6491000	Toelage onderhoude kleine landschapselementen en behaag je tuin	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
	6493000	Toelage NME-schoolprojecten	€ 150	€ 300	€ 300	€ 300
		Toelage regionaal landschap	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000
0709-00 Overige culturele instellingen	6493000	Toelage socio-culturele verenigingen	€ 7.500	€ 8.500	€ 8.500	€ 8.500
	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten - CO7	€ 9.771	€ 9.771	€ 9.771	€ 9.771
		Samenwerkingsovereenkomsten - Dé Academie	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500
0710-00 Feesten en plechtigheden	6493000	Toelage feestcomités	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000
0740-00 Sportsector- en verenigingsondersteuning	6493000	Toelage sportverenigingen	€ 5.500	€ 5.500	€ 5.500	€ 5.500
	6494000	Toelage Stad Poperinge verlaagd tarief inwoners Vleteren zwembad Poperinge	€ 3.605	€ 3.650	€ 3.650	€ 3.650

0750-00 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	6493000	Toelage jeugdraad (620) en jeugdverenigingen	€ 5.500	€ 5.500	€ 5.500	€ 5.500
	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten Pas partoe	€ 300	€ 300	€ 300	€ 300
0790-00 Erediensten	6494000	Exploitatietoelagen kerkfabrieken	€ 57.241	€ 63.874	€ 50.000	€ 50.000
0904-00 Activering van tewerkstelling	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten - bijdrage De Opstap	€ 6.700	€ 7.000	€ 7.000	€ 7.000
0905-00 Dienst voor juridische informatie en advies	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten - Schuldbemiddeling Zuidwest-Vlaanderen	€ 1.737	€ 2.100	€ 2.100	€ 2.100
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	6499000	Toelage de wervel en foodsavers	€ 3.040	€ 3.040	€ 3.040	€ 3.040
		Toelage DYZO	€ 500	€ 500	€ 500	€ 500
0930-00 Sociale huisvesting	6494000	Toelage sociaal verhuurkantoor Westhoek-zuid	€ 2.300	€ 2.300	€ 2.300	€ 2.300
	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten - Housing first	€ 0	€ 500	€ 500	€ 500
0944-00 Preventieve gezinsondersteuning	6499000	Samenwerkingsovereenkomsten - OSIO	€ 500	€ 500	€ 500	€ 500
0945-00 Kinderopvang	6499999	Toelage FERM kinderopvang	€ 7.095	€ 7.095	€ 7.095	€ 7.095
		Toelage speelgoed onthaalouders	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
0959-00 Overige verrichtingen betreffende ouderen	6491000	Toelage medisch afval	€ 2.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
		Toelage palliatief zorgnetwerk	€ 370	€ 370	€ 370	€ 370
0959-01 Overige verrichtingen betreffende ouderen - Nestor en Plusbus	6499000	Samenwerkingsovereenkomst - NestorPlus	€ 21.607	€ 22.039	€ 22.479	€ 22.929



Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Periode: 2020 - 2025

Gemeente Vleteren (0216.770.452)

Veurnestraat 4 - 8640 Vleteren

Algemeen directeur: Vanderhaeghe Nele

OCMW Vleteren (0216770551)

Veurnestraat 4A - 8640 Vleteren

Financieel directeur: Sampers Joost

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

Beleidsveld: 0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
Beleidsveld: 0020	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld: 0030	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld: 0040	Transacties in verband met de openbare schuld
Beleidsveld: 0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld: 0090	Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

Beleidsveld: 0100	Politieke organen
Beleidsveld: 0110	Secretariaat
Beleidsveld: 0111	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld: 0112	Personeelsdienst en vorming
Beleidsveld: 0113	Archief
Beleidsveld: 0115	Welzijn op het werk
Beleidsveld: 0119	Overige algemene diensten
Beleidsveld: 0130	Administratieve dienstverlening
Beleidsveld: 0190	Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: 0400	Politiediensten
Beleidsveld: 0410	Brandweer
Beleidsveld: 0420	Dienst 100
Beleidsveld: 0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
Beleidsveld: 0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
Beleidsveld: 0790	Erediensten

Beleidsdomein: 02 Ruimte en omgeving

Beleidsveld: 0200	Wegen
Beleidsveld: 0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: 0309	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: 0310	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: 0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: 0390	Overige milieubescherming
Beleidsveld: 0500	Handel en middenstand
Beleidsveld: 0530	Land-, tuin- & bosbouw
Beleidsveld: 0600	Ruimtelijke planning

Beleidsveld: 0629	Overig woonbeleid
Beleidsveld: 0640	Elektriciteitsvoorziening
Beleidsveld: 0650	Gasvoorziening
Beleidsveld: 0670	Straatverlichting
Beleidsveld: 0680	Groene ruimte
Beleidsveld: 0690	Overige nutsvoorzieningen
Beleidsveld: 0990	Begraafplaatsen

Beleidsdomein: 03 Vrije tijd

Beleidsveld: 0520	Toerisme - Onthaal en promotie
Beleidsveld: 0529	Overige activiteiten inzake toerisme
Beleidsveld: 0703	Openbare bibliotheken
Beleidsveld: 0705	Gemeenschapscentrum
Beleidsveld: 0709	Overige culturele instellingen
Beleidsveld: 0710	Feesten en plechtigheden
Beleidsveld: 0720	Monumentenzorg
Beleidsveld: 0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
Beleidsveld: 0741	Sportpromotie en -evenementen
Beleidsveld: 0742	Sportinfrastructuur
Beleidsveld: 0749	Overig sportbeleid
Beleidsveld: 0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
Beleidsveld: 0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
Beleidsveld: 0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
Beleidsveld: 0759	Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
Beleidsveld: 0945	Kinderopvang

Beleidsdomein: 04 Welzijn

Beleidsveld: 0900	Sociale bijstand
Beleidsveld: 0901	Voorschotten
Beleidsveld: 0902	Integratie van personen met vreemde herkomst
Beleidsveld: 0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
Beleidsveld: 0904	Activering van tewerkstelling
Beleidsveld: 0905	Dienst voor juridische informatie en advies
Beleidsveld: 0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld: 0910	Woningen voor personen met een handicap
Beleidsveld: 0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
Beleidsveld: 0930	Sociale huisvesting
Beleidsveld: 0944	Opvoedingsondersteuning
Beleidsveld: 0946	Thuisbezorgde maaltijden
Beleidsveld: 0948	Poetsdienst
Beleidsveld: 0949	Overige gezinshulp

Beleidsveld: 0952	Assistentiewoningen
Beleidsveld: 0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: 0980	Sociale geneeskunde
Beleidsveld: 0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

Overzicht van de verbonden entiteiten**2023****2024****2025****2026****Bijdrage politiezone Arro Ieper**

Exploitatie	GBB/0400-00/6494000	254.017 €	258.949 €	263.004 €	268.264 €
Investering	GBB/0400-00/6640000	21.162 €	23.853 €	31.122 €	31.122 €

Bijdrage brandweerzone Westhoek

Exploitatie	GBB/0410-00/6494000	127.433 €	140.177 €	168.212 €	172.417 €
Investering	GBB/0410-00/6640000	34.157 €	28.465 €	29.035 €	29.615 €

Bijdragen kerkfabrieken

Exploitatie	GBB/0790-00/6494000	57.241 €	63.874 €	50.000 €	50.000 €
Investering	GBB/0790-00/6640000	50.555 €	34.735 €	34.735 €	- €

D6 Personeelsinzet (VTE's)

Meerjarenplanaanpassing 4 - 2020-2026

Gemeente en OCMW Vleteren (NIS 33041)

Veurnestraat 4 - 8640 Vleteren

Algemeen directeur: Nele Vanderhaeghe

Financieel directeur: Joost Sampers

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Vastbenoemd	6,60	5,60	5,60	4,64	3,83	3,30
Niveau A	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Niveau B	0,50	0,50	0,50	0,13	0,00	0,00
Niveau C	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Niveau D	2,80	1,80	1,80	1,22	0,53	0,00
Niveau E	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Contractueel	23,37	23,91	24,13	25,59	25,83	25,99
Niveau A	0,00	0,00	0,00	0,53	0,80	0,80
Niveau B	4,10	4,80	5,80	5,80	5,80	5,80
Niveau C	4,40	5,24	5,24	5,28	5,24	5,24
Niveau D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau E	14,67	13,87	13,09	13,98	13,99	14,15
TOTAAL	29,97	29,51	29,73	30,23	29,67	29,29

D7 Overzicht belastingontvangsten per soort

Meerjarenplanaanpassing 4 - 2020-2026

Gemeente en OCMW Vleteren (NIS 33041)

Veurnestraat 4 - 8640 Vleteren

Algemeen directeur: Nele Vanderhaeghe

Financieel directeur: Joost Sampers

Algemene rekening	Omschrijving	2023	2024	2025	2026
☐ 7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	€ 1.432.083	€ 1.514.100	€ 1.596.858	€ 1.647.571
☐ 7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	€ 1.121.172	€ 959.294	€ 1.022.188	€ 1.068.112
☐ 7302000	Motorrijtuigen	€ 71.383	€ 74.759	€ 77.064	€ 78.393
☐ 7315000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittreksels	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000
☐ 7315001	Afgifte rijbewijzen	€ 7.000	€ 7.000	€ 7.000	€ 7.000
☐ 7316000	Aanvragen omgevingsvergunningen	€ 24.000	€ 24.000	€ 24.000	€ 24.000
☐ 7318999	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	€ 5	€ 200	€ 200	€ 200
☐ 7331100	Begraving / bijzetting / verstrooiing	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
☐ 7332200	Diftar/ophaalronde	€ 76.000	€ 76.000	€ 76.000	€ 76.000
☐ 7332300	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	€ 1.400	€ 1.400	€ 1.400	€ 1.400
☐ 7332500	Toegang containerpark	€ 13.000	€ 13.000	€ 13.000	€ 13.000
☐ 7332600	Grof vuil	€ 150	€ 150	€ 150	€ 150
☐ 7342400	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
☐ 7360000	Plaatsrecht markten	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
☐ 7360300	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	€ 4.466	€ 4.466	€ 4.466	€ 4.466
☐ 7372000	Niet-bebouwde percelen	€ 5.153	€ 5.153	€ 5.153	€ 5.153
☐ 7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	€ 24.000	€ 18.000	€ 18.000	€ 18.000
☐ 7375000	Krotten / verwaarloosde en ongeschikte woningen en gebouwen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
☐ 7377000	Tweede verblijven	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500
☐ 7380000	Algemene gemeentebelasting	€ 130.000	€ 130.000	€ 130.000	€ 130.000